

**RAPORTUL ADMINISTRATORILOR
la data de 31.12.2017**

**• CADRUL GENERAL PRIVIND MODUL DE ORGANIZARE SI
FUNCTIONARE**

- S. Uzina Mecanica Cugir S.A. s-a infiintat ca filiala a C.N. ROMARM S.A. in baza H.G. nr. 952/27.09.2001, de modificare a H.G. 979/2000 privind infiintarea Companiei Nationale Romarm S.A.
- Sediul societatii este: loc. Cugir, str. 21 Decembrie 1989, nr. 1, jud. Alba.
- S. Uzina Mecanica Cugir S.A. a fost inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J/01/40/04.02.1999.
- Codul de inregistrare fiscala este 1769224 din data de 30.10.1992.
- Activitatea principala: fabricarea armamentului si munitiei, cod CAEN 2540.

• Structura organizatorica a societatii

Structura organizatorica adoptata asigura cadrul organizatoric pentru atingerea obiectivelor societatii in conditii cat mai eficiente, asigura omogenitatea si

complementaritatea unitatilor structurale, convergenta acestora spre realizarea scopului final al societatii, asigura o baza corespunzatoare pentru conceperea unui sistem rational de conducere. Structura organizatorica asigura un grad sporit de flexibilitate.

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. este filiala a Companiei Nationale Romarm S.A. Compania exercita functiile de previziune, organizare, coordonare si control asupra filialei si ia masuri pentru desfasurarea activitatii din filiala in conditii de crestere a eficientei, performantelor si realizarii obiectivelor asumate de companie.

Organizarea societatii corespunde unei structuri de tip ierarhic – functionala, avand un numar de sapte niveluri ierarhice de la actionarii societatii la personalul de executie, dupa cum urmeaza:

- Adunarea Generala a Actionarilor;
- Consiliul de Administratie;
- Director General (angajat cu contract de mandat);
- Director General Adjunct;
- Directori executivi si asimilati (din subordinea directorului general si directorului general adjunct);
- Sefi unitati structurale si functionale (din subordinea directorilor general/general adjunct/executivi si asimilati);
- Personal de executie.

Atributiile Adunarii Generale a Actionarilor, Consiliului de Administratie, Directorului general si ale Directorilor executivi sunt detaliate în Actul constitutiv al societatii si regulamentul de organizare si functionare.

Oamenii cheie in structura si functionalitatea societatii sunt Directorul General, Directorul General Adjunct, Directorul Economic, Directorul Productie, Directorul Comercial precum si ceilalti directori executivi si asimilati. Acestia au in subordine sefi de unitati structurale (sectii/ servicii/ birouri, s.a.), care fac legatura intre structura superioara si angajatii respectivei unitati structurale.

Fiecare unitate structurala are atributiile sale bine stabilite prin Regulamentul de Organizare si Functionare al societatii, iar toate aceste elemente alaturate functioneaza ca un tot unitar.

Pentru personalul de executie, sarcinile, competentele si responsabilitatile acestora sunt cuprinse in fisele fiecarui post.

Componenta Consiliului de Administratie al filialei pe anul 2017:

01.01.2017 ÷ 08.04.2017 componenta consiliului de administratie a fost:

Popa Daniel Doru – presedinte

Pilemus Georgeta – membru

Sandru Ion – membru

08.05.2017 ÷ 08.09.2017 componenta consiliului de administratie a fost:

Popa Daniel Doru – presedinte

Cerciu Nicoale – membru

Dumitru Bogdan Mihai – membru

20.10.2017 ÷ 13.12.2017 componenta consiliului de administratie a fost:

Popa Daniel Doru – presedinte
 Obacesu Mihai – membru
 Dumitru Bogdan Mihai – membru
 12.12.2017 ÷ 31.12.2017 componenta consiliului de administratie a fost:
 Chiurtu Radu – presedinte
 Obacesu Mihai – membru
 Rusu Celina Ruxandra – membru
 20.02.2018 – prezent componenta consiliului de administratie este:
 Chiurtu Radu – presedinte
 Rusu Celina Ruxandra – membru
 Dumitru Bogdan Mihai – membru

Conducerea executiva pe perioada anului 2017

In conformitate cu structura organizatorica actuala a societatii, conducerea executiva la data de 31.12.2017 avea urmatoarea componenta existenta si la momentul intocmirii prezentului raport anual:

<i>Director General</i>	ing. Romulus Micu, pana la data de 11.06.2017 ing. Mircea Augustin Trifan, de la data de 12.06.2017
<i>Director General Adjunct</i>	ing. Marin Morariu, de la data de 15.09.2017
<i>Director Economic</i>	ec. Angela Ilici, pana la data de 05.08.2017 ec. Nicusor Ciulea, de la data de 07.08.2017
<i>Director Comercial</i>	ing. Vasile Achim
<i>Director Productie</i>	ing. Dumitru Ghitoaica
<i>Inginer Sef Cercetare Dezvoltare Investitii</i>	ing. Alexandru Bordei
<i>Inspector Sef Calitate</i>	ing. Mugurel Baciu, pana la data de 12.06.2017 ing. Romulus Micu, de la data de 12.06.2017
<i>Inginer Sef Asigurare Conditii de Munca si Management Energetic</i>	ing. Marin Morariu, pana la data de 14.09.2017, apoi postul a fost desfiintat
<i>Inginer Sef Productie Armament, Mentenanta</i>	post infiintat cu data de 15.09.2017 ing. Nicolae Cerci, de la data de 02.10.2017
<i>Structura de Securitate</i>	ing. Laurentiu Raditoiu

Membrii conducerii executive a societatii, cu exceptia directorului general, sunt salariatii ai societatii, fiind angajati cu contract individual de munca pe perioada nedeterminata.

Personalul de conducere si de executie este angajat, promovat si concediat de catre directorul general, in baza atributiilor delegate de catre Consiliul de Administratie, cu respectarea normativelor in vigoare.

Directorul General al societății are contractul de mandat nr. 91/12.06.2017 cu actele adiționale nr. 1/138/04.08.2017 și nr. 2/311/05.02.2018 încheiate cu Consiliul de Administrație al societății, reprezentat prin Daniel Doru Popa, respectiv Radu Chiurtu în calitate de președinte.

Administrator Special

Rodica Ruxandra Anghel din 16.02.2015 până în 09.2017 (Ordinul de numire nr. 186 / 16.02.2015 /MECT)

Ionel Georgescu din 13.09.2017 până în prezent (Ordin de numire nr. 1006 / 13.09.2017/ME).

- **Evoluția personalului în anul 2017**

La data de 31.12.2017 numărul efectiv de personal total a fost de 1216 (fără DG), din care:

- muncitori: 1024 din care, personal - calificat 1001 persoane
- necalificați 23 persoane;
- TESA: 192, din care: -
 - personal de conducere: 39
 - personal de execuție: 127
 - maistri: 26

În anul 2017 au fost angajați un număr de 118 persoane și au încetat contractul de muncă 94 persoane.

Luna	Nr. efectiv TOTAL (cu DG)	Nr. mediu de personal TOTAL (cu DG)	Nr. susp. efectiv	Nr. susp mediu	Nr. mediu de pers în activitate (fără DG)	Nr. pers OUG 95/2002	BO 2 > 5 zile	Nr. salariați perioadă determinată la sf. lunii	Încețări	Angajări
Ianuarie	1188	1186	10	9	1151	-	25	233	5	1
Februarie	1185	1181	12	11	1138	-	31	232	7	4
Martie	1183	1180	10	11	1146	-	23	198	8	6
Aprilie	1183	1179	9	9	1141	-	29	200	5	5
Mai	1178	1179	8	8	1144	-	27	164	8	3
Iunie	1176	1173	10	9	1146	-	18	162	7	5
Iulie	1173	1170	8	9	1140	-	21	150	6	3
August	1174	1169	7	7	1147	-	14	152	2	3
Septembrie	1172	1169	9	9	1134	-	25	148	7	5
Octombrie	1182	1176	8	8	1137	-	30	159	27	37
Noiembrie	1189	1181	7	7	1146	-	27	161	8	15
Decembrie	1216	1197	6	6	1163	-	27	186	4	31
TOTAL	1183	1178	9	8	1145	-	25	179 nr. mediu	94	118

DISCIPLINA MUNCII

In cursul anului 2017 au fost inițiate un nr. de 22 cercetări disciplinare. In urma acestora la 4 salariați a încetat Contractul Individual de Munca, s-au dat 5 sancțiuni cu avertisment și 13 sancțiuni cu reducerea salariului de bază.

PREGATIREA PROFESIONALĂ

a. Nivelul de studii

Studii	Nr. angajati
Studii obligatorii (\leq 10 clase, 11 clase)	160
Scoala profesionala/ucenici	331
Liceul	463
Scoala postliceala	52
Studii superioare	210

b. Formare continua

In anul 2017 procesul de pregatire profesionala s-a desfasurat in conformitate cu Planul anual de pregatire profesionala , anexa la Contractul Colectiv de Munca aplicabil, cu incadrarea in bugetul alocat.

Numar salariați instruiti, din care:	94
4 La cursuri cu furnizori externi, din	76
5 La cursuri interne	18
<i>Fonduri utilizate (lei)</i>	<i>93214 lei</i>

c. Stimulente financiare acordate elevilor din sistemul dual, de la Scoala profesionala a CT ID Lazarescu, respectiv 11 elevi, care-si efectueaza stagiile de practica la S UM Cugir SA: 15961 lei.

• **Structura actionariatului**

La data de 31.12.2016 capitalul social subscris varsat in suma de 44.020.020 lei (rezolutia nr. 2053/21.03.2013 /Oficiul Registrului Comertului) este detinut de urmatoorii actionari:

- statul roman reprezentat prin Ministerul Economiei cu un numar de 11.393.446 actiuni, respectiv o cota de 64,70605 % din capitalul social si o valoare de 28.483.615lei;

- C.N. Romarm S.A. Bucuresti cu un numar de 6.214.562 actiuni, respectiv o cota de 35,29395% din capitalul social si o valoare de 15.536.405 lei.

In anul 2016 nu a fost modificat capitalul social.

**• CONTROLUL INTERN din cadrul S. Uzina Mecanica Cugir S.A.
CONTROLUL INTERN din cadrul S. Uzina Mecanica Cugir S.A.**

I. Activitatea de control intern

În baza Regulamentului de Organizare și Funcționare al Biroului Corp Control.CFG, a Deciziei nr.90800/15.03.2010 și conform prevederilor Ordinului nr.439/2010 al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, în anul 2017 s-au desfășurat șase misiuni de control la S. Uzina Mecanică Cugir S.A., finalizate în șase rapoarte de control:

1. Verificarea corectitudinii întocmirii și actualitatea actelor interne de organizare și funcționare ale S.U.M.Cugir S.A.;

2. Analiza indicatorilor economico-financiari înregistrați la 31.12.2016 și evoluția lor față de 31.12.2015;

3. Urmărirea contractelor de prestări servicii încheiate la nivelul S.U.M.Cugir S.A. în anul 2016;

4. Analiza contractelor de închiriere pe rol;

5. Verificarea ducerii la îndeplinire a deciziilor Directorului General;

6. Verificarea îndeplinirii obligațiilor cu privire la declarațiile de avere, declarațiile de interese și declarare cadouri;

Obiectivele controlului au constat în: cunoașterea deficiențelor și punctelor slabe, stabilirea și transmiterea concluziilor și măsurilor care se impun pentru eliminarea acestora și îmbunătățirea activității în cadrul societății.

Structura de control verifică și raportează Directorului General, iar în unele cazuri și Conducerii CN ROMARM SA progresele înregistrate în implementarea măsurilor și stadiul implementării măsurilor.

La nivelul S.UM Cugir SA, stadiul implementării Hotărârii nr. 583/2016 pentru aprobarea Strategiei Naționale Anticorupție în perioada 2016-2020 este: emiterea deciziei de nominalizare a comisiei care va elabora „Planul de integritate general privind activitățile și acțiunile necesare a fi întreprinse pentru prevenirea și combaterea corupției la nivelul S. U.M. CUGIR S.A. pe perioada 2016 – 2020 și implementarea SNA 2016-2020”; prelucrarea de către coordonatorul CN ROMARM a responsabililor S UM Cugir , în urma participării acestuia la întâlnirea de lucru privind elaborarea Planului de integritate la nivelul întreprinderilor publice organizat de Departamentul pentru Privatizare și Administrarea Participațiilor Statului; elaborarea „Planului de integritate general privind activitățile și acțiunile necesare a fi întreprinse pentru prevenirea și combaterea corupției la nivelul S. U.M. CUGIR S.A. pe perioada 2016 – 2020 și

implementarea SNA 2016-2020” ; emiterea deciziei de aprobare a „Planului de integritate general privind activitățile și acțiunile necesare a fi întreprinse pentru prevenirea și combaterea corupției la nivelul S. U.M. CUGIR S.A. pe perioada 2016 – 2020 și implementarea SNA 2016-2020” ; postarea pe site-ul S. U.M. CUGIR S.A. a „Planului de integritate general privind activitățile și acțiunile necesare a fi întreprinse pentru prevenirea și combaterea corupției la nivelul S. U.M. CUGIR S.A. pe perioada 2016 – 2020 și implementarea SNA 2016-2020”, a coordonatorului implementării Planului de integritate și a persoanei de contact; prezentarea planului de integritate în CA- S. U.M. CUGIR S.A.pentru luarea la cunoștință și alocarea resurselor bugetare necesare implementării măsurilor cuprinse în planurile respective; elaborarea „Inventarului măsurilor de transparență și prevenie a corupție și indicatorii de evaluare pentru S. U.M. CUGIR S.A.” ; dezvoltarea și întreținerea site-ului web și crearea unei secțiuni privind elemente ce țin de implementarea SNA 2016-2020 („ANTICORUPȚIE”) la nivelul S. U.M. CUGIR S.A.; crearea unei secțiuni pe site-ul societatii „Registrul Unic al Transparenței Intereselor” și actualizarea permanentă a datelor din cadrul secțiunii; instalarea la sediul S.U.M. CUGIR S.A. a unei cutii postale care să faciliteze sesizarea iregularitatilor și a posibilelor fapte de corupție; operaționalizarea unor casete pe site-ul S. U.M. CUGIR S.A. care să faciliteze sesizarea iregularităților și a posibilelor fapte de corupție; elaborarea procedurii de sistem privind publicarea datelor deschise; implementarea standardului general „Publicarea informațiilor de interes public” (Anexa 4 din HG 583/2016); implementarea standardului „Publicarea informațiilor de interes public privind întreprinderile publice” (Anexa 5 din HG 583/2016) ; elaborarea procedurii de sistem privind publicarea datelor deschise.

II.Aplicarea prevederilor HG 1151/2012

La nivelul Societății Uzina Mecanică Cugir S.A., controlul financiar de gestiune se exercită în conformitate cu HG 1151 din 27.11.2012. Planul de control/2017 a fost aprobat de Directorul General al societății și este în deplină concordanță cu art.7 alin 1 din HG 1151/2012 ”Activitatea de control financiar de gestiune se desfășoară în baza unor programe de activitate anuale, trimestriale și lunare, întocmite de către personalul cu atribuții de control financiar de gestiune și aprobate de către conducătorul operatorului economic”. Astfel, în perioada 01.01.2017-31.12.2017 s-au desfășurat următoarele misiuni de control:

1.Calcularea penalităților la contractele de închiriere și furnizare utilități aferente semestrului II 2016;

2.Inventarierea prin sondaj a magaziiilor 51,52,93;

3.Verificarea încadrării în bugetul de venituri și cheltuieli.

Acțiunile de control financiar de gestiune funcționează pe baza unei proceduri, în conformitate cu art.8 din HG 1151/2012”Conducătorul operatorului economic prin proceduri interne stabilește: a)modul de întocmire și realizare a programului de activitate; b)durata efectuării unei acțiuni de control; c)tipurile de acte de control, circuitul si modul

de evidență a acestora; d) desemnarea persoanelor responsabile pentru ducerea la îndeplinire a măsurilor stabilite”.

III. Stadiul implementării și dezvoltării sistemelor de control intern/managerial conform Ordinului 400/2015 și Ordinului 200/2016

a). Constituirea/modificarea structurii cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a sistemului de control intern/managerial

S-a constituit și au avut loc modificări la nivelul structurii Grupului de Lucru (Decizia nr.132/03.10.2011, Decizia nr.141/24.10.2013, Decizia nr.96/01.09.2014, Decizia nr. 85/06.06.2016, Decizia nr.158/10.11.2016, Decizia nr.200/16.10.2017)

b). Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/managerial

Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial a fost elaborat în 2017.

c). Obiectivele generale stabilite de către Societatea UM Cugir SA sunt:

1. Armonizarea tuturor resurselor și forțelor cu oportunitățile;
2. Identificarea și minimizarea efectelor impactului factorilor perturbatori și dificultăților;
3. Asigurarea resurselor financiare necesare desfășurării activității în condiții de eficiență, reducerea influenței negative a penalităților și majorărilor de întârziere la plăți, reducerea volumului de creanțe restante, reducerea costurilor, creșterea productivității și profitabilității;
4. Gestionarea optimă a resurselor umane astfel încât acestea să poată fi adaptate la nevoile societății într-un mediu de muncă optim din punct de vedere al procesului muncii, condițiilor de muncă, securității și sănătății în muncă;
5. Realizarea obligațiilor asumate de societate prin contractele comerciale;
6. Modernizarea tehnologiilor de fabricație și a produselor, realizarea de produse noi prin aplicarea rezultatelor din domeniul Cercetare/ Dezvoltare, orientarea cercetării tehnice și tehnologice, în vederea proiectării de produse fiabile cu performanțe la nivel ridicat;
7. Reducerea consumurilor energetice și inițierea demersurilor necesare pentru utilizarea energiilor alternative;
8. Extinderea piețelor de desfacere pentru produsele executate de societate, cu precădere pentru cele cu marja de profitabilitate mare;
9. Valorificarea activelor disponibile/neutilizate (activele de pe platforma UMC I și activele externe existente în oraș, spații deținute în alte localități) și a mijloacelor fixe, fără perspectiva de încărcare cu comenzi și fără sarcini la mobilizare, a deșeurilor rezultate din dezmembrări și/sau producție;
10. Modernizarea /re tehnologizarea fluxului tehnologic pentru creșterea eficienței mijloacelor de depoluare; studierea posibilităților de utilizare în procesele tehnologice a unor procedee și a unor substanțe mai puțin poluante și implementarea acestora în procesele de producție.

11. Asigurarea funcționării optime a Sistemului de Management al Calității;
12. Implementarea și dezvoltarea sistemului de control intern/ managerial;
13. Implementarea Strategiei naționale anticorupție pentru perioada 2016-2020;
14. Asigurarea securității informațiilor clasificate;
15. Respectarea pe deplin a legislației existente pentru activitățile desfășurate în cadrul societății.

La nivelul SC Uzina Mecanică Cugir SA, stadiul implementării standardelor de control intern este: 13 standarde implementate, 3 standarde implementate parțial.

- **AUDITUL INTERN** în cadrul S Uzina Mecanica Cugir SA

Conform statutului și a legislației în vigoare, S Uzina Mecanică Cugir SA are organizat auditul intern sub directa subordine a Directorului General al societății, cu scopul de a da o asigurare cât mai amplă asupra eficienței și eficacității operațiilor care se desfășoară în societate, protejarea activelor, conformitatea cu legile și reglementările aplicabile, monitorizarea managementului riscurilor și a controlului intern implementat, precum și a proceselor de guvernare, bazat pe un nivel înalt de independență și obiectivitate.

Este un lucru acceptat în orice organizație că auditul intern are rolul de a consilia, asista, recomanda, furniza suport decizional managerilor de pe toate nivelele ierarhice, dar nu are atributul de a decide.

La nivelul S UMC SA, în anul 2018, auditul intern are dimensionată o structură organizatorică funcțională, cu o formă de organizare de tip compartiment, cu 2 posturi de execuție, din care doar unul este ocupat.

Normele profesionale ale auditului intern prevăd desfășurarea acestei activități pe baza de planificare, ca un rezultat al evaluării domeniilor auditabile și al riscurilor asociate acestora, în scopul concentrării capacității de audit spre activitățile cu riscuri semnificative din cadrul societății S UM Cugir SA.

Etapele de fundamentare a planificării s-au materializat în inventarierea structurilor și a activităților din cadrul societății, identificarea potențialelor riscuri asociate acestora, precum și a zonelor vulnerabile ale sistemului de control intern atașat activităților desfășurate, stabilindu-se prioritățile după activitățile care au generat cel mai mare punctaj din analiza riscurilor, cu respectarea periodicității în auditare, respectiv o dată la 3 ani. Planul multianual 2017-2020, precum și planul anual pe 2017, au fost elaborate de către structura de audit și respectă formatul standard, obiectivele și durata misiunilor de audit fiind stabilite în funcție de fondul de timp disponibil, de complexitatea activității auditate și cu resursele umane și materiale, interne, avute la dispoziție. Astfel misiunile de audit planificate și realizate au fost în mare parte misiuni de asigurare, dar s-a derulat și o misiune de audit ad-hoc și una de consiliere informală, pe lângă alte activități conexe

activității de audit. Raportul anual, pe anul 2017, a fost întocmit și transmis către S.A.P.I., CN Romarm SA, la momentul solicitat.

În cursul anului 2017 s-a realizat consiliere de tip informal, respectiv consultanță și facilitarea înțelegerii anumitor concepte la nivelul Comisiei de monitorizare, precum și a Echipei de gestionare a riscurilor a S UMC SA, privind implementarea SCIM, conform Ordinului SGG nr.400/2015, modificat de SGG 200/2016.

De asemenea a fost actualizată, în comun cu Auditul intern, al structurii Ing. Șef Calitate, procedura de sistem “ Managementul riscurilor”, necesară pt. întocmirea Registrului de riscuri al societății, și nu numai.

La nivelul Compartimentului Audit Intern, în colaborare cu secretariatul și președintele Comisiei de monitorizare a S UMC SA, s-a realizat în luna decembrie 2017 autoevaluarea anuală aferentă anului 2017, și raportarea asupra stadiului de implementare a controlului intern/managerial, conform Ordinului SGG 400/2015 și SGG 200/2016.

Auditul intern, este una din activitățile care evaluează periodic dispozitivul de control intern, propunând recomandări operaționale pentru ameliorarea eficacității acestuia, sprijinind astfel punerea în practică a standardelor de control și dezvoltarea în continuare a sistemului de control intern/managerial. Compartimentul de Audit Intern identifică punctele slabe în funcționarea sistemului de management, formulând recomandări pentru îmbunătățirea activităților structurilor auditate.

• **INVENTARIERE**

Inventarierea anuala a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii ale societatii s-a efectuat in baza Deciziei nr. 227/14.11.2017 a directorului general, cu respectarea Legii contabilitatii nr. 82/1991, a Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 2861/2009 – Normele privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii - Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare consolidate.

- Prin Decizia nr. 227/14.11.2017, a fost numita comisia centrala de inventariere cu sarcina de a organiza, instrui, supraveghea si controla, modul de efectuare a operatiilor de inventariere precum si de intocmire a procesului verbal centralizator cu rezultatele inventarierii si prezentarea spre aprobare Consiliului de Administratie al societatii precum si comisiile de inventariere operationale pe locuri de depozitare a bunurilor (depozite, magazii), pe locuri de consum (sectii, ateliere), pe servicii, birouri, etc. conform structurii organizatorice.

• CAPITALURI PROPRII

Capitalul social

Capitalul social subscris varsat este de 44.020.020 lei fiind divizat in 17.608.008 actiuni a 2,5 lei fiecare actiune.

Rezerve si rezerve din reevaluarea imobilizarilor corporale

Rezervele constituite de societate conform reglementarilor legale, existente in sold la 31.12.2017 in suma de 481.890.222,47 lei au urmatoarea componenta:

- rezerve din reevaluarea imobilizarilor corporale (cladiri si teren) in suma de 4.159.578,47 lei;
- rezerva legala constituita in limita a 5% din profitul contabil in suma de 10.012.676,46 lei, suma deductibila la calculul impozitului pe profit pana la a cincea parte din capitalul social (din profitul contabil obtinut in 2017 s-a inregistrat la rezerve legale suma de 2.157.922 lei);
- rezerve din profit reinvestit suma de 3.441.520,96 lei din care, 686.302 lei reprezinta valoarea profitului reinvestit conform prevederilor art. 19⁴ din Codul Fiscal, reprezentand achizitii de echipamente tehnologice in anul 2017;
- rezerva constituita din diferenta de impozit pe profit intre cota de 25% si 5% aferenta incasarilor in valuta pe anul 2002 in suma de 45.848,55 lei destinata ca sursa proprie de finantare conform H.G. nr. 402/2000;
- rezerva reprezentand valoarea terenului de la UMC II si a unor active externe pentru care societatea a obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor, si care nu s-au inregistrat in capitalul social, in suma de 23.771.213,39 lei;
- diferenta de valoare ramasa la varsarea capitalului social subscris in suma de 5,84 lei;
- alte rezerve din facilitati fiscale in suma de 440.459.378,80 lei reprezentand arieratele anulate in anul 2014 conform OUG 25/2014, de 433.945.282,80 lei si suma de 6.514.096 lei arierate anulate in anul 2016.

Rezultatul reportat

Rezultatul reportat la 31.12.2017 este in valoare de 266.156.520,06 lei si reprezinta pierdere reportata in intervalul de timp 2005 – 2014.

Valoarea pierderilor cumulate in perioada mentionata este mai mica decat valoarea rezervei constituita din anulara arieratelor in anul 2014 in baza O.U.G. nr. 25/2014 dar cadrul legislativ nu permite acoperirea pierderilor din aceasta rezerva.

Rezultatul exercitiului

Exercitiul financiar an 2017 s-a incheiat cu un profit contabil brut de 44.941.698,04 lei, constituit din:

- profit din exploatare = 56.140.625 lei

- pierdere din activitatea financiara = 11.198.927 lei

In urma determinarii profitului fiscal, a impozitului pe profit in suma de 5.801.570 lei si a diminuarii acestuia cu facilitatile privind profitul reinvestit si cheltuielile privind bursele private (Legea nr. 371/2003), rezulta un profit contabil net de 39.140.128,04 lei.

Profitul net de 39.140.128,04 lei se propune a fi repartizat pe urmatoarele destinatii legale:

- rezerva legala	2.157.922 lei
- alte rezerve reprezentand:	
- profitul reinvestit (Legea nr. 227/2015)	386.302 lei
- acoperirea pierderilor din anii precedenti	36.295.904,04 lei

- ***Capitaluri proprii***

La finele anului 2017 societatea inregistreaza capitaluri proprii pozitive in suma de 296.049.626 lei.

Subventii pentru investitii

In cursul anului 2017 societatea a beneficiat de subventii pentru investitii in suma de 1.297.350 lei, suma utilizata integral pana la data de 31.12.2017 pentru achizitia a doua Strunguri CNC de productivitate Sprint 20-5.

Patrimoniul public

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. nu detine in patrimoniu si nu are inregistrate in contabilitate bunuri din patrimoniul public al statului.

- **ACTIVE IMOBILIZATE**

Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale in curs inregistrate la sfarsitul anului 2017 preluate in contul "Furnizori debitori", se prezinta astfel:

- lei -

Imobilizari	Sold initial	Intrari	Iesiri	Sold final
- avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	194.427	-	-	194.427

Avansurile acordate pentru imobiliarile necorporale, reprezinta cheltuielile pentru imobiliarile necorporale in curs efectuate pe comenzi de plan tehnic de la lansarea acestora pana la finele anului 2007 si nedecontate, astfel:

- modernizare tehnica de fabricatie camasa bimetal pe presa tip 730	122.220,70 lei
- executie SDV-uri pentru modernizare tehnica de fabricatie camasa bimetal	72.206,43 lei

Se impune analiza oportunitatii continuitatii sau sistarea acestor obiective de plan tehnic si luarea masurilor in consecinta.

Imobiliarile corporale

Imobiliarile corporale existente in sold la sfarsitul anului 2017 la valoarea neta au urmatoarea structura:

- lei -

Imobiliarile	Sold initial	Intrari	Iesiri	Sold final	Diferente
- terenuri	38.665.986	-	51.520	38.614.466	-51520
- constructii	25.957.601	728042	2.239.367	24.446.276	-1.511.325
- inst.tehnice si masini	34.507.167	6.073.754	3.757.096	36.823.825	+2.316.658
- mobilier birotica	19611	176552	83827	112336	92725
- avans.si imob.corp.in curs	1.292.772	6.241.394	5.986.366	1.547.800	+255028
TOTAL	100.443.137	13.219.742	12.118.176	101.544.703	1.101.566

Intrările de imobiliarile corporale reprezinta in principal:

freza CNC	369.854,09 lei
generator sudura Kipor	2.545,00 lei
generator sudura arc	14.235,24 lei
cazan Viessmann 2 buc.	9.525,40 lei
cazan Wartman	9.102,48 lei
strung CNC SPRINT 20-5 2 buc.	1.260.644,00 lei
echipament purificare gaz	89.663,00 lei
cuptor electric de incalzire	45.581,31 lei
instalatie de tratare a aerului	56.568,80 lei
dispozitive de purificare gaze	76.955,00 lei
centrala murala electrica 2 buc.	7.890,50 lei
redresor 12v	31.240,64 lei
cofret comanda	9.900,00 lei
ventilator centrifugal	28.669,40 lei
server v 4.2.1	34.998,00 lei

Iesirile de imobiliarile corporale reprezinta:

- mijloace fixe vandute la licitatie	343.610 lei
- casari de mijloace fixe	760.427 lei
TOTAL	1.104.037 lei

Pentru o parte din imobiliarile corporale (cladiri si terenuri) ramase disponibile, sunt incheiate contracte de inchiriere, din care cele mai importante sunt:

- S.C. Tecno Plast Cugir S.R.L. – cladire si teren in valoare de 8.384,88 EURO lunar (la care se adauga TVA).
- S.C. Bulbucan S.R.L. Cugir – cladire si teren in valoare de 2.664,05 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Acitech S.R.L. – cladire si teren in valoare de 897,60 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Romtehnica S.R.L. – cladire in valoare de 1.189 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Tea S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 1.389 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Matec – CNC Technik S.R.L. – cladire in valoare de 1.766 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Scularia S.R.L. Cugir – cladire si utilaje in valoare de 6.228 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Mecfil S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 788,50 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Cuplaje Prod S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 360,20 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S. Fabrica de Arme Cugir S.A.- inchiriere utilaje in valoare de 10.000 lei lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Nepobang S.R.L. – inchiriere cladire Tg.Jiu in valoare de 400 EURO lunar (la care se adauga TVA);
- S.C. Sankrio S.R.L. – inchiriere cladire in valoare de 282 EURO lunar (la care se adauga TVA).

Imobiliarile corporale in curs existente la 31.12.2017 in suma de 1.443.812,41 lei se compun din:

- | | |
|---|----------------|
| - lucrari interventie Ob. 38 (expertiza si proiect pentru pentru confectionii metalice- Mecanic Sef) - an 2011 | 26.135,00 lei |
| - modernizare retea apa si canalizare UMC II –an 2011 | 188.217,00 lei |
| - sistem de protectie si securizare perimetrata (studiu de fezabilitate si proiect de executie) –an 2011 | 140.300,00 lei |
| - lucrari de interventie la Ob. 405 (expertiza si proiect de executie pentru laborator) –an 2011 | 16.500,00 lei |
| - studii de fezabilitate UTI (5 studii de fezabilitate EBNER, Atelier tratament termic, Atelier vopsire lacuire, linie cromaj, fosfatate) –an 2011 | 97.880,00 lei |
| - masina de infasurat arcuri cu CNC –an 2014 | 178.600,00 lei |

- reabilitare termica si mod. Ob. 21-Lant	55.248,00 lei
- modernizare si reabilitare termica Ob. 42	87.838,27lei
- executie sarpanta cu invelitoare pe Ob. 408	1.800,00 lei
- executie sarpanta Ob.21 FUS+ARCURI	34.937,00lei
- executie sarpanta Ob.109+110	43.080,00lei
- executie garduri perimetrare UMC I	8.884,48 lei
-amenajare alei acces auto,trotuare,pavaje Ob.9	8.500,00 lei
-instalatie furnizare si stocare gaze industriale	41.337,41 lei
-studiu fezabilitate statie neutralizare	14.545,25 lei
TOTAL	1.443.812,41 lei

Consideram ca se impune analiza fiecarei imobilizari in curs si gasirea unor solutii pentru continuarea lucrarilor incepute prin stabilirea unor prioritati in functie de posibilitatile financiare si punerea in functiune in cel mai scurt timp.

Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare detinute de societatea noastra la 31.12.2017 sunt in valoare de 362.549,64 lei reprezentad aportul in natura cu care societatea noastra a participat la capitalul societatii mixte Mexim Italia in anul 1993 (496,64 lei) , blocaj pentru depozit la S.G. U.M. 02550 Bucuresti, reprezentand achizitionarea unor produse in suma de 341.580 lei,si garantie ptr.lucrari executate de Vitrual S.R.L.in suma de 2874 lei.

ACTIVE CIRCULANTE

Stocuri

Referitor la situatia stocurilor si a productiei in curs de executie la 31.12.2017, prezentam evolutia acestora fata de inceputul anului, redat dupa anexa la bilant, astfel:

- lei -

N r. cr t.	Elemente de stocuri	Sold la		Diferente
		01.01.2017	31.12.2017	
1.	Materii prime	5.992.729,01	8.231.136,51	2.238.407,50
2.	Materiale consumabile	1.246.462,96	2.610.868,99	1.364.406,03
3.	Obiecte de inventar si baracamente	1.593.700,95	1.756.718,89	163.017,94
4.	Productia in curs de executie	2.816.385,77	3.306.331,62	489.945,85
5.	Semifabricate	3.229.637,48	3.665.271,52	435.634,04
6.	Produse finite la pret de productie	39.781.227,06	28.259.538,77	-11.521.688,29
7.	Produse reziduale	59.452,06	26.531,60	-32.920,46
8.	Stocuri la terti (ct. 351+354)	14.544,08	13.967,00	-577,08
8.	Ambalaje	74.331,21	247.649,79	173.318,58
8.	Avansuri pentru procurari de stocuri	146.238,26	107.335,00	-38.903,26

TOTAL STOCURI	54.954.708,84	48.225.349,69	-6.729.359,15
----------------------	----------------------	----------------------	----------------------

Din aceasta situatie rezulta ca la data de 31.12.2017 stocurile au inregistrat o scadere fata de 01.01.2017 cu suma de 6.729.359,15 lei, din cauza reducerii mai mari a stocurilor la produse finite, ambalaje, produse reziduale si avansuri, comparativ cu cresterile inregistrate la stocurile de materii prime, materiale consumabile, obiecte de inventar, productia in curs de executie, semifabricate si ambalaje.

Cresterea stocurilor la materii prime si materiale consumabile, productia in curs de executie si semifabricate, obiecte de inventar si ambalaje, va fi materializata in bunuri care vor avea miscare in urmatoarea perioada prin finalizarea acestora.

Prezentam mai jos situatia stocurilor pe feluri si vechime, astfel:

1. *Stocul de materii prime*, materiale auxiliare, combustibil, obiecte de inventar, semifabricate, produse reziduale, marfuri si ambalaje la 31.12.2017 este in suma de 16.538.177,30 lei, din care cu miscare curenta 9.841.028,31 lei, cu miscare lenta 2.218.916,28 lei si fara miscare 4.478.232,71 lei, redat in tabelul de mai jos:

- lei -

CONT	DENUMIRE	VALOARE (total) la 01.01.2017	VALOARE LA 31.12.2017		
			TOTAL,din care:	Cu miscare lenta	Fara miscare
301	Materii prime	5.992.729,01	8.231.136,51	1.498.919,81	1.217.443,99
3021	Materiale auxiliare	1.055.584,17	2.424.214,66	170.680,80	336.492,39
3022	Combustibili	4.443,06	4.357,62	0,00	4.357,62
3024	Piese schimb	89.900,37	78.164,41	2.179,47	63.753,57
3028	Alte mat.consum.	96.535,37	104.132,30	3.702,43	26.419,20
303	Ob. de inventar	1.593.700,95	1.756.718,89	405.859,50	815.504,64
341	Semifabricate	3.229.637,48	3.665.271,52	133.878,10	1.969.639,11
346	Produse reziduale	59.452,06	26.531,60	1.171,17	6.195,80
381	Ambalaje	74.331,21	247.649,79	2.525,00	38.426,39
TOTAL		12.196.313,78	16.538.177,30	2.218.916,28	4.478.232,71

Analizand situatia stocurilor de materii prime, materiale auxiliare, combustibil, obiecte de inventar, semifabricate, deseuri si ambalaje pe total se constata o crestere a acestora la 31.12.2017 fata de inceputul anului cu 4.341.863,52 lei, respectiv cu 35,60%.

Ponderea valorica este detinuta de stocul de materii prime, materiale auxiliare, obiecte de inventar, semifabricate, ambalaje si alte materiale consumabile, care se vor consuma in urmatoarea perioada.

2. *Stocul de produse finite* la 31.12.2017 la pret de productie este de 28.259.538,77 lei, din care cu miscare curenta 20.670.754,63 lei, cu miscare lenta 2.980.830,34 lei si fara miscare 4.607.953,80 lei, redat mai jos:

- lei -

Produsele	SOLD LA 01.01.2017, din care:				SOLD LA 31.12.2017, din care:			
	TOTAL	Cu misc.curenta	Cu miscare lenta	Fara miscare	TOTAL	Cu misc.curenta	Cu miscare lenta	Fara miscare
Produse diverse ale sectiei Sc.I	76.490,08	-	-	76.490,08	76.490,08	-	-	76.490,08
Produse speciale (armament si munitie)si lanturi	37.451.821,0	33.977.172,87	2.139.117,53	1.335.530,90	25.930.133,01	20.670.754,63	2.980.830,34	2.278.548,04
Prod.electro-casnice	250.771,75	-	-	250.771,75	250.771,75	-	-	250.771,75
MU. si Cuplaje	2.002.143,93	-	-	2.002.143,93	2.002.143,93	-	-	2.002.143,93
TOTAL	39781227,06	33.977.172,87	2.139.117,53	3.664.936,66	28.259.538,77	20.670.754,63	2.980.830,34	4.607.953,80

Stocul de produse finite la 31.12.2017 a inregistrat o scadere fata de inceputul anului 2017 cu 11.521.688,29 lei, respectiv cu 28,96% urmare a reducerii cu 30,77% a stocului de produse speciale (armament si munitie) respectiv cu 11.521.688,29 lei, iar stocul de produse electrocasnice, masini unelte si cuplaje, diverse scularie I s-a mentinut la aceeasi valoare fata de inceputul anului, acestea din urma fiind produse greu vandabile sau nevandabile.

Principalele produse speciale (armament si munitie) cu miscare curenta, existente in stoc la 31.12.2017 sunt urmatoarele: Produs 608 cu teava rezerva, 5 benzi + 50 zale, 96 buc. (5.561.900 lei); Produs 608 cu piese de schimb si accesorii 4 buc. (223.600 lei); Produs 1 = 971.572 buc. (13.343.102,36 lei); Produs 14 = 50.920 buc. (559.138 lei); produs 2 = 20.120 buc. (281.364,40 lei); fara miscare in cursul anului Produs 393 cu T119, T116 teava, tren rulo = 10 buc (930.000 lei).

Stocul de produse speciale cu miscare curenta existent la finele anului 2017 se va diminua in trimestrul I – 2018 prin livrarea produselor catre clientii externi.

Se constata o crestere a stocului fara miscare a produselor speciale (armament si munitie) cu suma de 943.017,14 lei, din care enumeram produsele nevandabile si greu vandabile, existente in stoc la finele anului: Produs AGA 40 = 203 buc. (171.575,04 lei); LP 5 = 220 buc. (158.501,20 lei); LP 5.1 transformat = 261 buc. (228.375 lei); LP 5.1 = 191.000 buc. (168.186,96 lei); LP 7 = 203.000buc. (275.966,32 lei); LP 5.2 = 95 buc. (118.750 lei); Diverse Incarcatoare G30, G48, G49, G53, G54, Ans. 7/500, Ans. 11/501, SAR INC. 10C/2R = 31.309 buc. (706.096,85 lei).

3. Productia in curs de executie are la 31.12.2017 un sold de 3.306.331,62 lei, prezentat in tabelul urmator: - lei -

	Sold la 01.01.2017	Sold la 31.12.2017	Diferente
Atelier Mec.Energetic + Sculari	2.270.728,51	109.110,36	-2.161.618,15
Sectia Armament	480.916,88	16.123,28	-464.793,60
Sectia Munitie	64.740,38	3.181.097,98	3.116.357,60
TOTAL	2.816.385,77	3.306.331,62	489.945,85

Soldul productiei in curs de executie la data de 31.12.2017 a inregistrat o crestere pe total unitate de 489.945,85 lei fata de inceputul anului 2017, ca urmare a lansarii in executie la sectia Munitie a comenzilor care vor fi livrate in prima parte a anului 2018.

Comenzile inchise in perioada 01.01.2017 – 31.12.2017 de la sectiile Armament si Munitie nu au inregistrat depasiri fata de valorile antecalulate.

Situatia creantelor

La 31.12.2017 valoarea totala a creantelor neincasate este de 80.147.082,82lei, avand urmatoarea componenta:

- clienti interni si externi total, din care	46.300.943,68 lei
- incerti	14.085.067,43 lei
- creante cu statul si instit publice	1.319.147,00 lei
- furnizori-debitori, debitori diversi, op. in curs de clarificare	32.164.938,14 lei
- creante imobilizate	362.053,00 lei

Principalii clienti (creante curente) neincasati sunt:

- C.N. Romarm Bucuresti (clienti externi contracte de mandat)	17.802.943,73 lei
- S.C. Fabrica de Arme Cugir S.A.	12.000,00 lei
- Kiesler Police Supply	4.354.784,74 lei
- Tecno Plast Cugir	479.638,80 lei
- Armitrans LTD	8.184.991,95 lei

Pentru incasarea facturilor de la clienti, exista o permanenta preocupare din partea societatii prin corespondenta purtata, punctaje, iar acolo unde termenul de incasare este depasit, s-au intocmit dosare de catre Oficiul Juridic in vederea actionarii in justitie pentru recuperarea sumelor.

Valoarea clientilor incerti este de 14.085.067,43 lei, din care 13.815.331,38 lei clienti interni si 269.736,05 lei clienti externi.

Pentru clientii incerti exista dosare in instanta in vederea recuperarii creantelor.

Principalii clienti incerti sunt urmatoarii:

- S.C. Fabrica de Arme Cugir S.A.	13.458.171,20 lei
- Masini Import Export Bucuresti	269.736,05 lei
- S.C. Tea S.R.L. Cugir	134.110,40 lei

Situatia detaliata a clientilor in litigiu este prezentata in Anexa nr. 1.

Investiții financiare pe termen scurt

S.C. Uzina Mecanica Cugir S.A. a efectuat investiții financiare pe termen scurt în cursul anului 2017, reprezentând depozite bancare la termen în suma de 50.113.600 lei.

● EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2017

Analiza realizării indicatorilor economico-financiari la data de 31.12.2017 *s-a făcut comparativ cu indicatorii aprobați în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017*, buget aprobat prin Ordinul comun nr. 532/934/804/2017 al Ministerului Economiei, Ministerului Finanelor Publice și Ministerului Muncii și Justiției Sociale, publicat în Monitorul Oficial nr. 494/29.06.2017, modificat în structură în temeiul și în conformitate cu Ordinului nr. 20/2016, Capitolul II alin. 7.

Asfel, în baza Ordinului nr. 20/2016 privind aprobarea formatului și structurii bugetului de venituri și cheltuieli, precum și a anexelor de fundamentare a acestora, conform **Anexei nr. 6** - Instrucțiuni de completare a bugetului de venituri și cheltuieli și a anexelor de fundamentare a acestuia de către operatorii economici la care statul sau unitățile administrativ-teritoriale sunt acționari unici ori majoritari sau dețin direct sau indirect o participație majoritară, Capitolul II alin. 7, se prevede că: "**Nivelul indicatorilor economico-financiari prevăzut în Anexele nr. 1 - 5, poate fi modificat, cu aprobarea Consiliului de Administrație, cu excepția indicatorilor pentru a căror rectificare sunt aplicabile prevederile alin.(2), art. 10 din Ordonanța Guvernului nr. 26/2013.**".

Potrivit Hotărârii nr. 12/24.11.2017, Consiliul de Administrație al S.U.M.Cugir S.A. a aprobat nivelul indicatorilor economico – financiari referitori la cheltuielile prevăzute în Bugetul de venituri și cheltuieli aprobat pe anul 2017 - **Anexa nr. 1** și în "Detalierea indicatorilor economico-financiari prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli" - **Anexa nr. 2**.

Comparând astfel indicatorii economico-financiari realizați la data de 31.12.2017 cu cei aprobați în bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2017, cu modificare în structură în temeiul și în conformitate cu Ordinului nr. 20/2016, Capitolul II alin. 7, se constată următoarele:

- veniturile totale au fost realizate în proporție de 94,85%, din care veniturile din exploatare s-au realizat în proporție de 97,34%, cauza principală fiind nerealizarea veniturilor din vânzări de active în proporție de 87,54%, respectiv în suma de 2.003.000 lei;

- cheltuielile totale realizate pe 2017 sunt mai mici cu 9,99% față de cele realizate în anul 2016, din care cheltuielile de exploatare cu 11,67%);

- veniturile financiare au fost realizate în proporție de 60,13%, iar cheltuielile financiare în proporție de 101,80% și reprezintă diferențe favorabile de curs valutar înregistrate pe venituri, respectiv diferențe nefavorabile de curs valutar înregistrate pe

cheltuieli. Aceste diferente nefavorabile sunt rezultate din fluctuatia cursului leu/USD, în descreștere cu 0,4118 lei fata de începutul anului, respectiv de la 4,3033 lei/USD/31.12.2016 a scazut la 3,8915 lei/USD/31.12.2017;

- rezultatul brut total al exercitiului financiar pe anul 2017 este profit in suma de 44.941.698 lei, realizat in procent de 112,57% față de prevederile bugetare aprobate prin Ordin Comun, valoarea fiind nemodificată prin Hotarâre C.A.;

- profitul din exploatare este realizat in procent de 122,48% față de prevederile bugetare;

- la activitatea financiara s-a realizat pierdere în valoare de 11.198.927 lei, iar prevederea din bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2017, modificat în structură este pierdere de 5.910.000 lei, depasirea fiind de 89,49%.

Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2017

- lei-

Nr.	Indicatori	BVC 2017 aprobat prin Ordin comun nr. 532/804/934/ 2017	BVC 2017 aprobat cf. Hot. C.A. nr. 12/24.11.20 12	Realizat 2017	% (col.3 /col.2)	Diferenta (±) (col. 3- col.2)
	A.	1.	2.	3.	4.	5.
	CIFRA DE AFACERI	162.914.000	162.914.000	171.961.990	105,55	9.047.990
	I.VENITURI TOTALE, din care :	186.115.000	186.115.000	176.537.419	94,85	-9.577.581
1.	Venituri din exploit. – totale, din care :	173.675.000	173.675.000	169.056.924	97,34	-4.618.076
	a).productia vanduta	162.574.000	162.574.000	171.762.252	105,65	9.188.252
	b).venituri din vanzarea marfurilor	340.000	340.000	199.738	58,75	-140.262
	c).productia imobilizata	85.000	85.000	82.518	97,08	-2.482
	d).veniturile aferente costului productiei in curs de executie	7.248.000	7.248.000	-4.005.943	-55,26	-11.253.943
	e).alte venituri din exploatare, din care :	3.428.000	3.428.000	1018359	29,70	-2.409.641
	-venituri din subventii de exploatare aferente altor venituri (sume OUG 95/2002)	-	-	-	-	0
2.	Venituri financiare – totale, din care :	12.440.000	12.440.000	7.480.495	60,13	-4.959.505
	-venituri din diferente de curs	12.440.000	12.440.000	7.117.172	57,21	-5.322.828
3.	Venituri extraordinare	-	-	-	-	0
	II.CHELTUIELI TOTALE, din care :	146.190.000	146.190.000	131.595.721	90,01	-14.594.279
1.	Chelt. de exploatare – totale, din care :	134.090.000	127.840.000	112.916.299	88,33	-14.923.701
	<i>A. Cheltuieli cu bunuri si servicii</i>	<i>70.572.000</i>	<i>64.322.000</i>	<i>55.930.000</i>	<i>86,95</i>	<i>-8.392.000</i>

	A1. Cheltuieli privind stocurile	62.302.000	55.011.000	47.439.558	86,24	-7.571.442
	A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terti	608.000	617.000	608.442	98,61	-8.558
	A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti	7.662.000	8.694.000	7.882.000	90,66	-812.000
	<i>B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate</i>	<i>1.450.000</i>	<i>1.450.000</i>	<i>1.013.000</i>	<i>69,86</i>	<i>-437.000</i>
	<i>C. Cheltuieli cu personalul</i>	<i>54.747.000</i>	<i>54.747.000</i>	<i>52.501.000</i>	<i>95,90</i>	<i>-2.246.000</i>
	C0. Cheltuieli de natura salariala (C1+C2)	45.613.000	45.613.000	43.511.000	95,39	-2.102.000
	C1. Cheltuieli cu salariile	37.900.000	37.900.000	36.840.000	97,20	-1.060.000
	C2. Bonusuri, din care:	7.713.000	7.713.000	6.671.000	86,49	-1.042.000
	- cheltuieli sociale prevăzute la art. 25 din Legea nr. 227/2015	1.895.000	1.895.000	1.300.000	68,60	-595.000
	C3. Alte cheltuieli cu personalul, din care:	145.000	145.000	87.000	60,00	-58.000
	- cheltuieli de natura salariala aferente OUG 95/2002	-	-	-	-	0
	C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere	239.000	239.000	179.000	74,90	-60.000
	C5. Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	8.750.000	8.750.000	8.724.000	99,70	-26.000
	<i>D. Alte cheltuieli de exploatare</i>	<i>7.321.000</i>	<i>7.321.000</i>	<i>3.472.299</i>	<i>47,43</i>	<i>-3.848.701</i>
	- cheltuieli cu amortizarea imobilizărilor corporale și necorporale	5.760.000	5.560.000	5.041.000	90,67	-519.000
2.	Cheltuieli financiare – totale, din care :	12.100.000	18.350.000	18.679.422	101,80	329.422
	-alte cheltuieli financiare	12.100.000	18.350.000	18.679.422	101,80	329.422
3.	Cheltuieli extraordinare	-	-	-	-	0
	III.REZULTATUL BRUT, din care :	39.925.000	39.925.000	44.941.698	112,57	5.016.698
	-rezultatul din exploatare	39.585.000	45.835.000	56.140.625	122,48	10.305.625
	-rezultatul financiar	340.000	-5.910.000	-11.198.927	-189,49	-5.288.927
	-rezultatul extraordinar	-	-	-	-	0
4.	Nr. mediu de personal total, din care :	1.197	1.197	1.170	97,74	-27
	-numar mediu de personal in activitate	1.178	1.178	1.145	97,20	-33
	-numar mediu de personal nucleu (OUG 95/2002)	-	-	-	-	0
	-numar mediu de personal alte categorii	19	19	25	131,57	6
5.	Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers.) determinat pe baza cheltuielilor cu salariile	2.681	2.681	2.681	100,00	0

6.	Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala (exclusiv cheltuieli sociale)	3.093	3.093	3.072	99,32	-21
7.	Productivitatea muncii pe total pers. mediu (mii lei/pers.) – in unit./valorice	147	147	148	100,68	1
8.	Chelt. totale la 1000 lei -venituri totale	785,5	785,5	745	94,84	-41

Evolutia cifrei de afaceri în anul 2017

Luna	Valoare (lei)		Luna	Valoare (lei)	
	BVC 2017 aprobat	Realizat 2017		BVC 2017 aprobat	Realizat 2017
Ianuarie	13.576.166	10.540.890	Iulie	13.576.167	5.077.579
Februarie	13.576.166	1.100.136	August	13.576.167	5.607.775
Martie	13.576.166	32.689.253	Septembrie	13.576.167	27.654.626
Aprilie	13.576.166	11.467.193	Octombrie	13.576.167	14.030.885
Mai	13.576.167	5.023.595	Noiembrie	13.576.167	19.284.255
Iunie	13.576.167	37.090.662	Decembrie	13.576.167	2.395.141
TOTAL AN				162.914.000	171.961.990

Din situatia prezentata pe anul 2017, se constată realizarea în proporție de 105,55% a cifrei de afaceri în raport cu prevederile din BVC, media lunara realizată fiind de 14.330.166 lei, fata de media lunara prevazuta in BVC in suma de 13.576.167 lei.

Contul de profit si pierdere

La 31.12.2017 se inregistreaza un profit brut total de 44.941.698 lei, astfel:
- din activitatea de exploatare profit in suma de 56.140.625 lei;
- din activitatea financiara pierdere in suma de 11.198.927 lei.

Nivelul profitului inregistrat la activitatea de exploatare este influentat pozitiv de nivelul cifrei de afaceri, realizata in proportie de 105,55% fata de prevederile aprobate in bugetul de venituri si cheltuieli.

Cheltuielile conventional-constante aferente costului subactivitatii reprezinta 6,14% in totalul costurilor efectuate pentru realizarea productiei marfa pe anul 2017.

Structura cheltuielilor conventional-constante pe anul 2017 se prezinta astfel:

- cheltuieli de personal	3.743.428 lei	70,1%
- amortizare	527.791 lei	9,9%
- utilitati	114.440 lei	2,1%
- alte cheltuieli (cheltuieli cu paza, cheltuieli cu mediul, impozite si taxe locale, asigurari, comisionare bancare, prestari servicii, etc.)	951.947 lei	17,9%
Total	5.337.606 lei	100,0%

Plati restante

- lei -

Denumire indicator	Program 31.12.2017	Realizat 31.12.2017	Diferenta (+/-) col.2-col.1
0	1	2	3
1.Plati restante-total	0	0	0
2. Creante restante, din care:	17.650.000	14.433.000	-3.217.000
a). de la operatori cu capital de stat	16.170.000	13.458.000	-2.712.000
b). de la operatori cu capital privat	1.419.000	913000	-506.000
c). de la alte entitati	61.000	62.000	1.000

La data de 31.12.2017 nu au fost programate în bugetul de venituri și cheltuieli și nu s-au înregistra plati restante, iar creanțele restante s-au realizat în proporție de 122,28%.

Monitorizare: contracte de mandat, criteriile si obiective de performanta

La nivelul societatii actul managerial este asigurat de directorul general pe baza contractului de mandat incheiat cu aceasta.

Incheierea contractului de mandat s-a facut in baza Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale si a O.U.G. nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, aprobata cu completari, prin Legea nr. 47/2014.

In baza Hotararii nr. 12/2014 a Consiliului de Administratie al C.N. Romarm S.A. Bucuresti, contractele de mandat ale directorilor generali trebuie sa aiba ca anexa “Criterii si obiective de performanta”.

In acest sens, prin Hotararea nr. 7/31.07.2017 a Consiliului de Administratie al S. Uzina Mecanica Cugir S.A., se aproba Criteriile si obiectivele de performanta pentru anul 2017, anexa la Contractul de mandat nr. 91/12.06.2017 a directorului general.

Gradul de realizare a criteriilor si obiectivelor de performanta pentru anul 2017, conform Anexei 3 “criterii si obiective de performanta”, se prezinta astfel:

- perioada 01.01.2017 – 31.07.2017	112,75%
- perioada 01.01.2017 – 31.08.2017	109,88%
- perioada 01.01.2017 – 30.09.2017	114,44%
- perioada 01.01.2017 – 31.10.2017	105,09%
- perioada 01.01.2017 – 30.11.2017	104,81%
- perioada 01.01.2017 – 31.12.2017	103,67%

Fondul de salarii

Operatorii economici care aplica prevederile Ordonatei de Guvern nr. 26/2013 – privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ –teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, aprobata cu completari prin Legea nr. 47/2014 cu modificarile si completarile ulterioare, determina cheltuielile de natura salariala ce vor fi prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli în baza prevederilor art. 9, alin. (3) din O.G.

nr. 26/2013, conform căruia "limita procentuală maximă a creșterii câștigului mediu brut pe salariat se stabilește prin legea anuală a bugetului de stat".

În anul 2017, conform Legii nr. 6/2017 a bugetului de stat pe anul 2017 S.U.M.Cugir S.A. s-a încadrat la art. 59 alin. (7), fiind îndeplinite cumulativ condițiile impuse prin acest aliniat.

În acest sens, fondul de salarii aprobat în BVC 2017 în valoare de 37.900.000 lei s-a determinat pe baza castigului mediu brut realizat în anul 2016 (2.234 lei/persoana) indexat cu 20% și pe baza numărului mediu de personal prevăzut în activitate pe anul 2017 (1.178 persoane).

În anul 2017 fondul de salarii brut s-a realizat în proporție de 97,20 %, cu un castig mediu de 2.681 lei/persoana calculat la un număr mediu în activitate de 1.145 persoane.

În execuție s-a respectat art. 10 alin. (1) din O.U.G. nr. 26/2013 aprobată prin Legea nr. 47/2014, respectiv cheltuielile de natură salariale și numărul de personal la finele anului nu au depășit limitele maxime aprobate prin bugetul de venituri și cheltuieli.

În totalul veniturilor din exploatare realizate, cheltuielile cu personalul se regăsesc în procent de 31,05%, din care: cheltuielile cu salariile sunt în procent de 21,79%, bonusurile (cheltuielile sociale, tichetele de masă, tichetele de vacanță) 3,95%, cheltuielile cu protecția și asigurările sociale 5,16%, alte cheltuieli cu personalul 0,15 %.

Indicele de creștere a productivității muncii realizat pe anul 2017, calculat funcție de veniturile din exploatare realizate aferente activității, s-a realizat în proporție de 100,68 % comparativ cu prevederile bugetare pe anul 2017, iar castigul mediu brut (lei/persoana) determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale s-a realizat în procent de 99,32 %.

An	Cheltuieli de natură salariale (mii lei)	Fond salarii brut (mii lei) (exclusiv CA, AGA, DG, Adm.spec.)	Nr. mediu personal în activitate	Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers.)	Castig mediu lunar determinat pe baza cheltuielilor de natură salariale (exclusiv chelt. soc.) (lei/pers.)	Venituri din exploatare realizate (mii lei)	Productiv. muncii realiz. în preturi curente (mii lei/pers.)
BVC 2017 aprobat	45.613	37.900	1.178	2.681	3.093	173.675	147
Realizat 2017	43.511	36.840	1.145	2.681	3.072	169.057	148
Indice (%) (realizat/aprobat)	95,39	97,20	97,20	100,00	99,32	97,34	100,68

● SITUAȚIA CREDITELOR INTERNE ȘI EXTERNE: BILETE LA ORDIN, SCRISORI DE GARANȚIE BANCARĂ

Credite interne în lei

La 31.12.2017, societatea noastră nu a contractat credite bancare în lei.

Credite sau imprumuturi externe in valuta

La data de 31.12.2017 societatea inregistreaza o datorie externa de 486.063 EURO (echivalenta cu 2.264.912 lei), suma acordata de firma Daimler Chrysler Stuttgart Germania pentru modernizarea halei Mercedes cu care societatea noastra a participat ca aport de capital la S.C. Star Transmission S.R.L. Cugir. Din acest credit s-a restituit suma de 227.340 lei, echivalentul a 50.000 EURO.

La data de 31.12.2017 societatea noastra nu are emise bilete la ordin, CEC-uri sau scrisori de garantie bancara.

Situatia datoriilor

La 31.12.2017, societatea inregistreaza datorii curente in suma de 28.805.302 lei, fata de buget, furnizori, alti creditori, astfel:

I. Datorii fata de bugete

- lei -

Nr. crt.	Tip obligatie	Debit	Penalitati + majorari	TOTAL
1.	Bugetul de stat	770.846	0	770.846
2.	Bugetul as. sociale	2.072.179	0	2.072.179
3.	Fonduri speciale	40.020	0	40.020
	TOTAL BUGET (1+2)	2.843.025	0	2.843.025
	TOTAL GENERAL	2.883.045	0	2.883.045

Obligatiile bugetare aferente anului 2017 au fost platite in totalitate, astfel ca obligatiile in sold la 31.12.2017 in suma de 2.883.045 lei sunt obligatii inregistrate in luna decembrie 2017 cu scadenta la data de 25.01.2018.

II. Datoriile fata de furnizorii de materiale, utilitati si imobilizari corporale si clienti creditori, sunt in valoare de 25.922.257 lei si reprezinta datorii curente, astfel:

- furnizori interni	822.079 lei
- furnizori de imobilizari	1.466.587 lei
- furnizori externi	2.012.491 lei
- furnizori facturi nesoite	200.130 lei
- alti creditori, datorii cu personalul	4.215.471 lei
- clienti creditori	17.205.499 lei

Aceste datorii se vor lichida prin efectuarea platilor la termenul de scadenta sau in cazul clientilor creditori, prin livrarea produselor si stornarea facturilor de avans.

• ACTIVITATEA DE PRODUCTIE IN ANUL 2017

Societatea este organizata pentru a executa produsele din nomenclator prin folosirea propriilor unitati de productie, grupate pe platforma UMC II.

Productia in anul 2017 s-a axat pe productia militara de armament si munitie repartizata pe grupe de produse, astfel:

<i>Grupa de produse</i>	<i>%</i>
munitie	59,19
armament	39,34
diverse militar	1,41
civil	0,02

• **ACTIVITATEA COMERCIALA PE ANUL 2017**

Evolutia vanzarilor , analiza activitatii de import – export,eficienta, balanta.

a. Evolutia vanzarilor :

1.Total vanzari :	169.126.546 lei
(intern + export)	
din care retea proprie :	22.999.002 lei
intermediari :	146.127.544 lei
2.Total export :	146.127.544 lei
pondere export in total vanzari :	86.40 %

b. Analiza activitatii de import –export :

Agent	Contract Export LEI	Realizat Export LEI	Contract Import LEI	Realizat Import LEI	Balanță Rexport – Rimport
Societatea UM Cugir SA	146.127.544	146.127.544	19.371.937	19.371.937	126.755.607

Importurile s-au facut doar acolo unde materialele aferente productiei contractate la export, nu se mai produc in tara.

Exportul a fost realizat la produse de tehnica militara prin comisionari /mandatari: CN ROMARM SA Bucuresti și ROMTEHNICA Bucuresti.

Evolutia pietei pentru produsele aferente activitatii de baza:

- a. Piata interna* - produse economice 94.476 lei, produse tehnice 22.904.526 lei;
b. Piata externa - produse tehnice : 146.127.544 lei.

Situația vânzării la intern pe anul 2017

Nr. crt.	PRODUS	VALOARE LEI 2017
1.	Ciocane	89.579
2.	Alte lanțuri	4.897
3.	Produse tehnice	22.904.526
	TOTAL	22.999.002

Situația evoluției vânzării de produse realizate pe piața externă:

Nr. crt.	Grupa de produse	Total valoare lei
1	Cartuse cal. 12,7x108 mm	52.424.546
2	Cartuse cal. 14,5x114 mm	41.074.200
	Total munitie	93.498.746
3	Mitraliera DSKM	48.540.425
4	Mitraliera KPV cal. 14,5	2.712.335
	Total armament	51.252.760
5	Benzi/ zale cal. 12,7	
6	Benzi / zale cal. 14,5	1.317.857
	Total benzi/ zale	1.317.857
7	Diverse	58.181
	Total	146.127.544

Situația evoluției vânzării de produse realizate pe piața externă

Nr. crt.	Grupa de produse	Total valoare lei
1.	Cartuse cal. 12,7x108 mm	52.424.546
2.	Cartuse cal. 14,5x114 mm	41.074.200
	Total munitie	93.498.746
3.	Mitraliera DSKM	48.540.425
4.	Mitraliera KPV cal. 14,5	2.712.335
	Total armament	51.252.760
5.	Benzi/ zale cal. 12,7	
6.	Benzi / zale cal. 14,5	1.317.857
	Total benzi/ zale	1.317.857
7.	Diverse	58.181

--	--	--

Piata agentului economic (principalii clienti si furnizori interni si externi) acceptati în anul 2017:

- *furnizori interni:*

- SC ITAL INOX ROMANIA TARGOVISTE
- SC QIVAROM SRL BUCURESTI
- SC CARMESIN SA BUCURESTI
- SOCIETATE COOPERATIVA CAUCIUCUL DEVA
- LINDE GAZ TIMISOARA
- SC UNIVERS CONSTRUCT ELECTRIC S.R.L. CUGIR
- SC ASCAROM SRL CLUJ
- SC SURFCHIM SRL CLUJ
- SC MAIRON SRL GALATI
- SC METALTIM CENTRU DE DEBITARE SRL CLUJ
- SC ASI TOTAL INDUSTRY SA CLUJ NAPOCA
- SC POLICOLOR BUCURESTI SA
- SC CHIM COLOR GRUP SA BUCURESTI
- SC EUROCHIMIMPEX SRL BUCURESTI
- COMCHIM RM.-VALCEA
- CHEMICAL COMPANY SA IASI
- SC TESATORIA EURO TEHNICA TEXTIL SRL BUCURESTI
- SC BODY COTE – Tratamente Termice SRL BRASOV
- SC KOVINTRADE ROMANIA SRL BUCURESTI
- SC IULY CUGIR SRL VINEREA AB
- SC SURUB EXPERT SRL ALBA IULIA
- SC ANTEMIE SRL BRASOV
- SC FABRICA ARME CUGIR SA
- SC UM SADU SA –BUMBESTI JIU
- SC SCULARIA SRL CUGIR
- SC SOLARYS COMPANY SRL CUGIR
- SC FABRICA DE ACCESORII METALICE SA (FAM) GALATI
- SC RULCONS SRL ALBA IULIA
- SC MARCAT STEEL SRL ALBA IULIA
- SC ALSTING SRL ALBA IULIA
- SC ORION SRL CORNU PRAHOVA
- SC ATMA SRL TIMISOARA
- SC LAROMET SA BUCURESTI
- SC FABRICA DE SCULE RASNOV SA
- SC TEHNODISCOM SRL SACELE
- SC NEAMTU SRL CUGIR

- SC KUERYO SRL
- *furnizori externi:*
 - UNIGLOBAL SERBIA
 - TAFIMEX CEHIA
 - UNIX “GINEX “ d.d. BOSNIA –HERTEGOVINA
 - UNIOR Serbia
 - ALMAMET Gmbh GERMANIA
 - CERATIZIT ITALIA
 - CARBIDE DIES MAREA BRITANIE
 - ARSENAL JSCO BULGARIA

Principali clientii ai societății în anul 2017:

- *clienți interni :* - din cadrul grupului CN ROMARM SA:
 - S.C. FABRICA DE ARME CUGIR S.A.
 - S.C. U.M. SADU S.A.
 - S.C. U.M.MIJA S.A.
- AEROSTAR BACAU
- S.C. SCULARIA S.R.L. CUGIR
- REGIA NATIONALA A PADURILOR „ ROMSILVA RA ”
- FIRME FORESTIERE (ptr.ciocane de marcat)
- *clienți externi:* prin mandat și comisionar pentru produse speciale :
 - C.N. ROMARM S.A. BUCURESTI
 - ROMTEHNICA S.A. BUCURESTI

Acoperirea cu contracte a capacitatilor pe 2017

Produse cu destinație economică :	94.476 lei
- intern : contractat = vândut :	94.476 lei
- export :	0 lei
Produse tehnice :	169.032.070 lei
- intern : contactat = vândut	22.904.526 lei
- export : contractat = vândut	146.127.544 lei

• **ACTIVITATEA DE INVESTITII IN ANUL 2017**

Referitor la activitatea desfasurata in anul 2017 :

- INVESTITII IN CONTINUARE : nu este cazul
- INVESTITII NOI : nu este cazul

ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII , dupa cum urmeaza :

- a) Achizitii de imobile : nu este cazul;
- b) Dotari independente si consolidari ,realizat 4.648,31 mii lei ,total din care :
1. mijloace de transport : realizat 173,34 mii lei , din care :
 - electrocar – 63,45 mii lei
 - autoutilitara – 44,84 mii lei
 - autoturism – 65,05 mii lei
 2. *utilaje intern/extern* : realizat 3057,75 mii lei , din care :
 - centru de prelucrare vertical – 369,85 mii lei;
 - automacara 20 to – 1377,12 mii lei;
 - cuptor de calcinare – 13,43 mii lei;
 - strung de productivitate ridicata cu CNC (2 buc.) din surse bugetare – 1.297,35 mii lei.
 3. *Alte dotari* : realizat 428,49 mii lei , din care :
 - instalatie purificare aer la CNC –uri – 166,61 mii lei;
 - echipament fotodigital pt.microscop Neophot – 8,90 mii lei;
 - aparat de lustruit probe metalografice – 29,88 mii lei;
 - sistem de supraveghere si securitate – 37,27 mii lei;
 - redresor pt. Statia de cromaj – 6,82 mii lei;
 - ventilator radial – avans 30 % - 5,73 mii lei;
 - instalatie de generare si tratare aer comprimat – 56,56 mii lei;
 - centrala termica electrica 60kw – 4,27 mii lei;
 - centrala termica murala 35kw – 3,62 mii lei;
 - cuptor electric de incalzire – 45,58 mii lei;

- sisteme de actionare electrica si control acces a portilor – 10,32 mii lei;
- server cu soft aferent pentru activitatea financiar-contabila (10 statii) – 35,00 mii lei;
- cofreta electrica pt. alarma sirena (2 buc.) – 9,90 mii lei;
- copiator alb/negru A4/A3 – 8,03 mii lei;

4. *Consolidari, Modernizari, Reabilitari si alte lucrari de constructii* : realizat 988,73 mii lei , din care :

- reabilitatea termica si modernizare OB. 42- 765,74 mii lei;
- reabilitare termica si moderniz. OB. 109- Banda (avize+P. Th.) – 27,76 mii lei;
- executie sarpanta pe OB.21 Fus+Arcuri (avize + P.Th.+AC.)– 34,94 mii lei;
- executie garduri perimetrare la UMC I (avize + P.Th.+AC.+ avans lucrare) – 69,25 mii lei;
- reabilitare termica OB. 9 –Pavilion Administrativ(Certificat de urbanism)– 0,02 mii lei;
- amenajari alei de acces auto, trotuare, pavaje, locuri de parcare, si a unei incinte pentru fumatori in zona din fata Pavilionului Administrativ – OB. 9 (P. Th.)– 8,50 mii lei;
- executie retele electrice si de aer comprimat in atelier M.U. cu CNC din OB. 21 Fus- 82,52 mii lei.

c) *Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate, fezabilitate si a altor studii aferente obiectivelor de investitii* : realizat 14,55 mii lei, din care studiu de fezabilitate privind cresterea capacitatii existente de tratare si neutralizare ape uzate acido-alcaline si cromice de pe platforma UMC II – 14,55 mii lei.

Valoarea totala aprobata a investitiilor in anul 2017 a fost de 6697,35 mii lei, din care s-au realizat 4662,86 mii lei, fara T.V.A.

Au mai existat platii efectuate in perioada 04.01.2017 – 31.05.2017, aferente planului de investitii pe 2016, in valoare de 2019,27 mii lei fara T.V.A.

• ACTIUNI DE VALORIFICARE IN ANUL 2017

Referitor la vanzarea de active , in anul 2017:

In anul 2017 s-a vandut prin licitatie deschisa cu strigare *Obiectivul 208A Anexa Tehnica si teren aferent 712 mp societatii STAR TRANSMISSION SRL Cugir la pretul de 223.145 lei fara TVA.*

S-au organizat licitatiile pentru vanzarea a 3 LOTURI TEREN in incinta UMC I in suprafata de 15.675 mp si Ob 116 unde a existat scrisoare de intentie de la societatea STAR TRANSMISSION S.R.L Cugir care nu s-a prezentat la licitatie si nu a existat nici un alt licitator iar mandatul obtinut in luna octombrie 2016 a expirat.

S-a intocmit documentatie privind aprobarea *declansarii procedurii de vânzare a activelor : Bloc IMai, Bloc nr.5, Bloc nr.7, Camin Tineret nr.1 si Camin Tineret nr.2 si a terenului aferent* care a primit aviz favorabil la C.A.S:U.M.Cugir iar la C.A.C.N. Romarm prin Hotararea nr.15/2017 s-a aprobat de principiu vanzarea si se va initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C.N. ROMARM S.A si filialelor sale. Datorita degradarii, starii lor inestetice si pericolului pe care il prezinta pentru mediu si social, in anul 2017 aceste active sociale au fost securizate la efracție si ecologizate iar costul acestei actiuni a fost de 48.555 lei fara TVA.

In luna martie 2017 s-a reluat documentatia pentru avizarea vanzarii prin *licitatie deschisa cu strigare a activului TEREN in suprafata de 1177 mp aferent CLUB 7 NOIEMBRIE.* Aceasta a fost avizata de CA S.U.M. Cugir S:A prin Hotararea nr.2/24.03.2017 iar C.A. al C.N.Romarm S.A.prin Hotararea nr.4/2017 a amanat acordarea avizului. Procedura va fi reluata dupa solutionarea litigiilor.

Exista un numar de 15 documentatii de vanzare prin licitatie deschisa cu strigare si prin negociere directa pentru care nu s-au emis mandate de la Ministerul Economiei :

- 1.Vanzare prin licitatie TEREN CLUB 7 NOIEMBRIE 1177 mp;
- 2.Vanzare prin licitatie Ob 141 POARTA II Scularie;
- 3.Vanzare prin licitatie TEREN 1187 mp langa fost OB 14 ;
- 4.Vanzare prin licitatie CLADIRE CALATORI;
- 5.Vanzare prin licitatie CABINA POD BASCULA ;
- 6.Vanzare prin licitatie CABANA PRISLOP si teren aferent;
- 7.Vanzare prin licitatie STATIE NEUTRALIZARE DECANTARE OB 160 si 160A si teren aferent ;
- 8.Vanzare prin licitatie apartament IASI;
- 9.Vanzare prin licitatie spatiu comercial BUZAU ;
- 10.Vanzare prin licitatie spatiu comercial Tg.Jiu;
- 11 Vanzare prin licitatie Terenului Camin 3 si 2 camere;
- 12.*Vanzare prin negociere directa Ob 201 (HALA MASINI UNELTE SPECIALE ,HALA CUPLAJE, ANEXA TEHNICA si teren aferent in suprafata de 13.708mp;
- 13.*Vanzare prin negociere directa CASA DE OASPETI 1 MALVINA;

14.*Vanzare prin negociere directa grup active Ob 112 /1-Hala BobinaJ, Ob 112A – Anexa Tehnica ,si teren aferent 2009 mp;

15.*Vanzare prin negociere directa OB 163 –MEC IV/I, ANEXA TEHNICA 163/3A si teren aferent.

Activele in care actualii chiriasi au facut investitii care depasesc 15% din valoarea activelor inchiriate conform art 109 pct 3 din HG 577/2002 se pot vinde prin negociere directa. La propunerea de vanzare din anul 2015 CA ROMARM a respins vanzarea acestora fara a preciza daca se reiau documentatiile prin schimbarea metodei de vanzare in licitatie cu strigare

Aceste documentatii de vanzare (licitatie, negociere directa) sunt oprite in diferite faze la diverse institutii ale statului.

Pana in prezent DEPARTAMENTUL PENTRU PRIVATIZARE SI ADMINISTRAREA PARTICIPAȚIILOR STATULUI (fost OPSPI) nu a emis mandate de vanzare nici pentru activele propuse la vanzare in anul 2013 nici pentru cele propuse in 2014 si reluate in anul 2015 ,2017

Referitor la inchiriere active

La sfarsitul anului 2017 erau in derulare un numar de 61 contracte de inchiriere (din care 58 pentru spatii iar 3 pentru mijloace fixe)care au adus venituri din chirii de 30.487euro/luna respectiv 365.844 euro/an, valoare fara TVA

Valoarea veniturilor rezultate din vanzarea deseurilor rezultate din dezmembrari in anul 2017 a fost de 52.231,888 lei iar valoarea veniturilor rezultate din valorificari mijloace fixe si obiecte de inventar a fost de 63.750 lei fara TVA .

S-au intocmit 4 documentatii de inchiriere prin licitatie deschisa cu strigare care au fost avizate de C.A.S:U.M.Cugir si au primit aviz de principiu la C.A. al C.N.Romarm S.A. dar inchirierea se va initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C:N.ROMARM S:A si filialelor sale. Cele 4 documentatii de inchiriere sunt:

1.Inchiriere teren liber in suprafata de 1.187mp limitrof Ob.14 (fost Atelier Bricege Avizat de C.A. S.U.M.Cugir S:A –Hotararea nr.07/2017 si avizat de principiu de CA C.N. Romarm S:A -Hotararea nr.15/2017 Demersul efectiv privind inchirierea se va initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C:N.ROMARM S:A si filialelor sale

2.Inchirierea activului CABANA PRISLOP in suprafata construita de 430 m.p. si a terenului aferent in suprafata totala de 5.342 mp.

Avizat de CA S.U.M.Cugir S.A. –Hotararea nr. 07/2017 si avizat de principiu de CA C.N. Romarm S.A. -Hotararea nr. 15/2017 demersul efectiv privind inchirierea se va initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C.N. ROMARM S.A. si filialelor sale.

3. Inchirierea activului COMPLEX MISTRETUL in suprafata construita de 592 mp si a terenului aferent in suprafata totala de 4.542 mp.

Avizat de CA S.U.M.Cugir S.A. – Hotararea nr. 07/2017 si avizat de principiu de CA C.N. Romarm S.A. - Hotararea nr. 15/2017 demersul efectiv privind inchirierea se va

initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C.N. ROMARM S.A. si filialelor sale.

4. Inchirierea activelor Ob. 504 - Magazie C1 + Ob. 514 Depozit C2 in suprafata construita de 566 mp si a terenului aferent in suprafata totala de 1.863 mp (Parcela 9 de la UMC II).

Avizat de C.A. S.U.M Cugir S.A. – Hotararea nr. 09/2017 si avizat de principiu de C.A. C.N. Romarm S.A. - Hotarararea nr. 15/2017 demersul efectiv privind inchirierea se va initia dupa aprobarea Planului de restructurare si reorganizare al C.N. ROMARM S.A. si filialelor sale.

Pentru anumite active nu avem mandate de inchiriere.

Activele neinchiriate nu sunt atractive datorita starii de degradare.

In anul 2017 nu s- au obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra nici unui teren. In prezent mai sunt 4 terenuri fara certificat de atestare a dreptului de proprietate: Statia pompe I , Statia pompe II, Depozit Vinerea si Poligon Micesti. Actiunea de obtinere a certificatelor de atestare a dreptului de proprietate este pe rol.

Referitor la diferenta de suprafata intre certificatul de proprietate asupra terenului aferent UMC II (346.200 mp fata de suprafata intabulata de 317.822 mp), diferenta care reprezinta albia Raului Mare Cugir ce strabate incinta U.M.C II si care apartine de drept Apelor Romane, I.C.C.J. Bucuresti a respins actiunea U.M.Cugir intrucat termenul de anulare partiala a certificatului de atestare a dreptului de proprietate asupra terenului era expirat. Se continua rezolvarea problemei prin alte institutii.

In anul 2017 s-au radiat sarcinile de pe toate activele societatii.

- **PROTECTIA MEDIULUI SI SECURITATEA SI SANATATEA IN MUNCA in anul 2017**

Aspectele legate de securitatea și sănătatea în muncă și protecția mediului:

Situația cheltuielilor realizate pentru securitatea și sănătatea în muncă și protecția mediului:

- lei -

<i>Perioada</i>	<i>Cheltuieli pentru securitatea și sănătatea în muncă</i>	<i>Cheltuieli pentru protecția mediului</i>
2017	469.930	560.904

- *Protecția mediului înconjurător:*

Autorizații deținute de societate:

- Autorizație din punct de vedere al protecției muncii nr.411/1997;

- Autorizație pentru producerea, prepararea, deținerea, transportarea și folosirea materiilor explozive, Nr.846 / 04.02.2011 cu vizare anuală.
- Autorizație pentru funcționarea depozitului de materii explozive, Nr. 812/21.01.2014 cu vizare anuală.

Pe partea de protecția mediului, filiala deține următoarele autorizații:

- Autorizație de Mediu pentru Fabricare altor mașini de utilizare generală ; Fabricarea altor mașini și utilaje specifice Nr. 76/30.04.2010, valabilă până în data de 30.04.2020 ;
- Autorizație de Mediu - fabricare tehnică militară, Nr. 157/21.09.2010 valabilă până la 21.09.2020 ;
- Autorizație integrată de mediu – producere substanțe explozive, Nr. AB 1/04.01.2018, valabilă până la 04.01.2028;
- Autorizație de Gospodărire a Apelor nr. 189/06.07.2017, valabilă până în data de 06.07.2020 ;

Masurile de combatere a factorilor poluanți sunt prezentați în **Anexa nr. 3**.

- **ACTIVITATEA PRIVIND SITUAȚIILE DE URGENTĂ DESFĂȘURATA ÎN 2017**

Referitor la implementarea legislației în vigoare am luat măsuri la nivelul societății de instruire a personalului prin prelucrarea actelor normative existente și care au apărut în acest an.

S-au actualizat toate documentele de conducere organizare și pregătire pentru situații de urgență în funcție de schimbările survenite în structura organizatorică a uzinei și s-au elaborat proceduri privind activitățile de interes major în domeniul situațiilor de urgență.

Reactualizarea și completarea planului dezvoltării bazei materiale pentru perioada 2017 – 2018, în funcție de necesitățile formațiunilor de primă intervenție organizate pe locurile de muncă și posibilitățile financiare ale societății.

S-au reactualizat și avizat documentele pe linia intervenției în situații de urgență prevăzute de Legea nr. 481/2004, Ordonanța de Urgență nr. 21/2004, Legea 307/2006, OMAI 163/2007, Legea 59/2016 și de alte acte normative în vigoare.

Planul de analiză și acoperire a riscurilor cf Ordin MAI nr 132/2006 ;

Politica de prevenire a accidentelor în care sunt implicate substanțe periculoase

conform Legii nr. 59/2016;

Planul de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, fenomenelor meteorologice periculoase și poluărilor accidentale conform Ordinului nr. 1.422/2012 al ministrului mediului și pădurilor și Ordinului nr. 192/2012 al ministrului administrației și internelor;

Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale conform Ordinului MAI nr. 278/1997;

Planul de evacuare a societății în situații de urgență conform Ordinului MAI 1184/2006;

Plan de intervenții în caz de incendii conform Ordinului MAI 163/2007;

Plan de alarmare a societății în situații de urgență conform Ordinului MAI 1259/2006;

Reactualizarea și adaptarea la situația actuală a planului de funcționare a uzinei în regim special de lucru conform Legii nr. 481/2004;

Planul actual de pregătire în domeniul situațiilor de urgență conform. Ordin prefectului județului Alba.

S-a emis decizia Directorului general pentru reactualizarea Celulei de Urgență a societății.

S-au emis decizii de către Directorul General cu numirea de responsabili cu exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor la secțiile de producție Muniție, Armament și Directia Comercială.

S-a întocmit un Program/Plan cuprinzând măsuri și acțiuni proprii adoptat în urma controlului efectuat la S. U.M. Cugir.S.A. de către Compartimentul Situații de Urgență referitor la respectarea Normelor Generale de apărare împotriva incendiilor din cadrul societății, potrivit prevederilor Normativului pentru proiectarea executarea și exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor indicativ P 118/2 – 2013.

Alte activități de control al personalului încadrat la Comp. Sit Urgență

S-a verificat funcționarea și întreținerea sistemului informațional a mijloacelor de transmisiuni-înștiințare-avertizare și alarmare din cadrul societății, asigurarea securității sirenelor de alarmare în scopul evitării declanșării accidentale, verificarea hidranților și a mijloacelor de primă intervenție din societate. Menționăm că sirenele (trei sirene de 5,5 kv) s-au centralizat la Centrala de alarmare a orașului Cugir.

Menținerea în stare de funcționare și asigurarea dotării punctului de prim ajutor și laboratorului de specialitate din cadrul societății (Punct prim ajutor și Laborator antichimic).

S-a efectuat controlul paratrăsnetelor (prizelor de pământ) la toate clădirile active din cadrul societății și s-au emis buletine de verificare de către personal calificat și atestat din cadrul Secției Mecano-Energetic.

S-a executat verificarea stingătoarelor, planurilor de evacuare, organizarea apărării la locurile de muncă, fișele de instructaj, indicatoarele de securitate din societate.

S-au curățat toate coșurile de evacuare a gazelor arse de la centralele termice, precum și instalațiile de exhaustare din halele de producție.

S-au elaborat documentațiile tehnice și s-au obținut avizele de securitate la incendiu pentru 3 clădiri care au fost supuse reabilitării și care au suferit modificări constructive.

Eficiența activităților desfășurate de structurile cu atribuții în domeniul apărării împotriva incendiilor.

Eficiența se reflectă în pregătirea teoretică și modul de acțiune al salariaților și echipelor de primă intervenție, precum și a serviciului voluntar pentru situații de urgență, la exercițiile de evacuare și intervenție efectuate și faptului că datorită activității de prevenire pe care o desfășoară compartimentul Situații de Urgență nu s-au înregistrat evenimente de natura incendiilor.

• **ACTIVITATI DE MARKETING DESFASURATE IN 2017**

În cursul anului 2017 activitatea de promovare imagine și produse s-a concretizat în următoarele acțiuni:

Participari la targuri si expozitii de tehnica militara (DSA -Thailanda, ARMS AND SECURITY Ucraina, Algeria, DSEi -Anglia, ASDA -Croatia, IDEFX - Emiratele Arabe Unite, IWA - Germania, MSPO - Polonia, Partener - Serbia) în scopul:

- oferirii de informații și materiale publicitare;
- cunoașterea concurenților (preturi practicate, detalii tehnice);
- informării și cunoașterii tendințelor de dezvoltare a industriei în domeniu;
- cunoașterii progresului tehnic și tehnologic în activitățile de producție;
- identificării unor posibilități de colaborare pentru desfacerea produselor;
- informării asupra șanselor de export;
- căutării de soluții moderne pentru minimizarea costurilor de fabricație și menținerea contactelor cu marii producători de echipamente specifice;
- identificării de clienți și furnizori de materii prime și materiale.

Actualizare și editare materiale de promovare: catalogul de produse, CD prezentare, site www.umcugir.ro, mape pentru CD, postere linii de producție, obiecte promotionale). *Reclama și publicitate:*

- pentru închiriere/vanzare active și valorificări bunuri, materiale, deseuri;
- înscrieri în site-uri de specialitate și cataloage online;

Au fost întocmite documentații pentru deplasări în scopul:

- informării și documentării pentru achiziționarea de utilaje necesare în procesele de producție ale UM Cugir (Italia, Germania);
- importului de materii prime (Cehia, Elveția);
- clarificări la contracte /produse contractate (Slovacia).

- **EVENIMENTELE SEMNIFICATIVE IN DOMENIUL MANAGEMENTULUI CALITATII IN ANUL 2017**

Produsele executate de societatea noastra sunt de un nivel calitativ ridicat, in ultimii 3 ani neexistand reclamatii de la clienti.

Evaluarea si selectia furnizorilor de material, materii prime si servicii se face conform procedurii “ Procesul de aprovizionare ” COD: PMC – 8.4 – 00 și “Evaluarea si selectarea furnizorilor“ COD: IMC – 8.4.1 – 00.

Societatea noastra detine doua certificari ale sistemului de management al calitatii :

- *TÜV SUD* – certificat Nr. 12 100 6437 TMS, valabil pana la 02.08.2020 – prin care se certifica implementarea si aplicarea unui sistem de management al calitatii pentru proiectare, productie, reparatii si vanzare de armament, munitie si accesorii, scule si matrite in conformitate cu standardul de calitate SR EN ISO 9001: 2015;
- *OMCAS* – certificat Nr. 10 din 2016, valabil pana la 29.05.2018 – prin care se certifica implementarea unui sistem de management al calitatii in conformitate cu AQAP 2110 (Cerinte NATO referitoare la asigurarea calitatii in proiectare, dezvoltare si productie), aplicabil pentru fabricatia de armament, munitie, piese de schimb si accesorii.

Pentru mentinerea celor doua certificari, in anul 2017, au avut loc auditurile celor doua organisme de certificare astfel:

- Auditul de supraveghere OMCAS – luna mai 2017;
- Auditul de recertificare TÜV SUD – luna iulie 2017;

Apariția noilor standarde SR EN ISO 9001:2015 – „Sisteme de management al calitatii. Cerinte” respectiv SR EN ISO 9000:2015 - „Sisteme de management al calitatii. Principii fundamentale si vocabular”, au adus la modificari ale cerintelor referitoare la sistemul de management al calitatii implementat si mentinut la S UM Cugir SA.

S-a emis un nou Manual al Calității COD: MC – 01(ACT. 12) și a început actualizarea tuturor documentelor din cadrul sistemului de management al calității, implementându-se noua abordare bazată pe riscuri și oportunități conform procedurii “Managementul riscurilor ” COD: PS – 02/PMC - 6.1 – 00.

In vederea aplicarii noilor cerinte si imbunatatirea performantelor sistemului de management al calitatii s-a organizat la sediul S.UM CUGIR S.A cursul de perfectionare „Auditor intern pentru sisteme de management conform standardului SR EN ISO 9001: 2015” , in perioada 30 – 31 martie 2017 la care au participat un număr mai mare de cursanți din diferite compartimente iar responsabilii cu managementul calitatii si riscurilor de la Insp. Șef Calitate au participat la un stadiu de formare în domeniul MANAGEMENTULUI RISCURILOR.

Pentru imbunătățirea calității produselor/serviciilor, in anul 2017 s-au achizitionat echipamente de masurare si monitorizare noi, astfel în cadrul Biroului Laboratoare, a avut

loc montarea și punerea în funcțiune a echipamentelor de laborator noi achiziționate, service de mentenanță sau verificări metrologice/revizii ale echipamentelor aflate sau nu în perioada de garanție, instruire personal cu privire la manipularea echipamentelor noi achiziționate și anume:

- Cuptor de calcinare digital Nabertherm, pentru probe chimice;
- Aparat automat de șlefuit probe metalografice, de la firma Top Metrology.

A fost realizată instalația de gaze: argon spectral, acetilenă și protoxid de azot, pentru spectrometrul de absorbție atomică, de către firma Linde Gaz România;

A fost achiziționat un PC nou și a fost realizată legătura la internet.

S-au calculat costurile calității pe S.UM CUGIR S.A. și indicatorul costului total al calității pe anul 2017 prezentate în ANEXA A – 2 pag., acesta având valoarea de 7,46% < 10% cum este indicat în instrucțiunea “ Considerente financiare referitoare la sistemul de management al calității ” COD: IMC – 10.1 – 00.

• **SITUATIA LITIGIILOR IN CURS LA 31.12.2017**

La data de 31.12.2017 S. Uzina Mecanica Cugir S.A. are înregistrate pe rolul instanțelor un număr de:

- 16 dosare – calitate procesuala – reclamant din care :
 - 14 dosare comerciale
 - 2 dosare civile
- 87 litigii – calitatea procesuală – parat din care :
 - 85 dosare litigii de muncă
 - 2 dosare civile.

Precizam că aceste dosare se află pe rolul instanțelor judecătorești din întreaga țară în diferite faze procesuale.

În cursul anului 2017 la Oficiul Juridic au fost înregistrate un număr de 290 dosare noi (litigii de muncă, civile) , astfel:

- litigii de muncă : 287 dosare
- civile: 3 dosare.

Prezentam în Anexa nr. 1 – situația litigiilor în curs în care S.UM CUGIR S.A. are calitatea de reclamant și în Anexa nr. 2- situația litigiilor în curs în care S.UM CUGIR S.A. are calitatea de parat.

• **Dezvoltarea previzibilă a societății; principiul continuității activității**

Din întregul cadru de raportare se poate concluziona că nu există și nici nu se prefigurează intenția de întrerupere sau suspendare a activității la nivelul societății și cu

atat mai putin nu este nici o intentie de a se lichida societatea. In evaluarea principiului au fost examinate aspectele evidentiate mai sus si pe care le consideram semnificative.

In anul 2018 societatea va continua eforturile de dezvoltare ale activitatii intreprinse în anul precedent. Principalele axe de dezvoltare ale societatii vor continua sa fie: dezvoltarea comerciala (fidelizarea clientilor existenti, atragerea de noi clienti, cresterea calitatii produselor oferite), re tehnologizarea fabricatiei, eforturile de inlocuire si refacere a retelelor apa, canalizare si ape uzate nocive pe platforma UMC II prin realizarea de investitii, optimizarea structurii organizatorice a societatii prin cresterea productivitatii si a calitatii activitatii, gestionarea locurilor de munca si a competentelor, precum si motivarea angajatilor.

Exista un portofoliu al contractelor si comenzilor (sunt incheiate contracte comerciale cu termene de finalizare pana in anul 2020) care sa permita desfasurarea si dezvoltarea activitatilor pe termen mediu si nu se intrevad riscuri si incertitudini cu care sa se confrunte unitatea in acest interval de timp.

Preturile practicate la produsele unitatii sunt acoperitoare pentru costurile realizate si permit obtinerea unui profit rezonabil, ceea ce permite reluarea ciclului de fabricatie cu resurse proprii, plata obligatiilor catre bugete si a altor obligatii, nefiind necesara apelarea la credite bancare.

Regularitatea livrarilor si incasarilor, disponibilitatile din conturile bancare elimina riscul de lichiditate si de flux de numerar.

Societatea nu inregistreaza obligatii restante la bugetul consolidat. Datoriile inregistrate sunt datorii curente. La finele anului societatea nu a inregistrat datorii restante fiind achitate lunar toate obligatiile curente fata de bugetul de stat si obligatiile fiscale cu stopaj la sursa.

Indicatorii financiari cheie sunt favorabili (gradul de indatorare, indicatorii de profitabilitate, de lichiditate si solvabilitate calculati la finele anului indica o situatie stabila, fara riscuri privind activitatea normala a societatii).

Societatea Uzina Mecanica Cugir SA are capacitatea de refinantare a activitatii proprii.

- **Alte evenimente survenite in anul 2017**

Unitatea de control	Obiectivele controlului	Actul de control
Inspectoratul Teritorial de Munca Alba	Control operativ	P.V. NR. 47550/02.02.2017
U.M. 0583 Alba Iulia	Verificarea masurilor privitoare la protectia informatiilor clasificate	P.V. nr. 31117/07.02.2017
G.N.M.- S.C.J. ALBA	Control protectia mediului	R.I./09.03.2017

A.N.R.E. - I.T. SIBIU	Verificarea modului in care societatea respecta prev. Legii nr. 121/2014 privind ef. energetica	R.I. 21355 / 22.03.2017
C.N.R.	Control anual multidisciplinar conform Deciziei DG nr. 3/2017 a Dg al CNR	PV 40/05.04.2017
A.B.A. Mures – SGA Alba	Control planificat in domeniul hidrolitic	PV 9/06.04.2017
CJ Alba -ISU	Verificarea respectarii prevederilor legale din domeniul asupra pericolelor de accident major	R.I. /03.05.2017
Inpectoratul Teritorial de Munca Alba	Control tematic	PV 50792/26.10.2017
Garda Nationala de Mediu – SCJ Alba	Control planificat protectia mediului	PV 19/02.11.2017

Organele de control nu au constatat deficiente majore, unitatea nefiind sanctionata.

**Presedinte Consiliul de Administratie
RADU CHIURTU**

**Director general,
MIRCEA-AUGUSTIN TRIFAN**

**Director economic,
NICUSOR CIULEA**