

SOCIETATEA UZINA MECANICA CUGIR S.A.

## **RAPORTUL ADMINISTRATORILOR la data de 31.12.2015**

### **• CADRUL GENERAL PRIVIND MODUL DE ORGANIZARE SI FUNCTIONARE**

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. s-a infiintat ca filiala a C.N. ROMARM S.A. in baza H.G. nr. 952/27.09.2001, de modificare a H.G. 979/2000 privind infiintarea Companiei Nationale Romarm S.A.

Sediul societatii este: loc. Cugir, str. 21 Decembrie 1989, nr. 1, jud. Alba.

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. a fost inregistrata la Oficiul Registrului Comertului sub nr. J/01/40/04.02.1999.

Codul de inregistrare fiscala este 1769224 din data de 30.10.1992.

Activitatea principala: fabricarea armamentului si munitiei, cod CAEN 2540.

### **Structura organizatorica a societatii**

Structura organizatorica adoptata in martie 2013 asigura cadrul organizatoric pentru atingerea obiectivelor societatii in conditii cat mai eficiente, asigura omogenitatea si complementaritatea unitatilor structurale, convergenta acestora spre realizarea scopului final al societatii, asigura o baza corespunzatoare pentru conceperea unui sistem rational de conducere. Structura organizatorica asigura un grad sporit de flexibilitate.

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. este filiala a Companiei Nationale Romarm S.A. Compania exercita functiile de previziune, organizare, coordonare si control asupra

filialei si ia masuri pentru desfasurarea activitatii din filiala in conditii de crestere a eficientei, performantelor si realizarii obiectivelor asumate de companie.

Societatea este condusa de Adunarea Generala a Actionarilor si este administrata de un Consiliu de Administratie. Atributiile acestora sunt prevazute in statutul S. Uzina Mecanica Cugir S.A.

Directorul General al societatii administreaza si conduce activitatea filialei in baza criteriilor de performanta si a obiectivelor stabilite prin contractul de mandat.

Funcție de baza a organizatiei este functia productie. Activitatea de productie este organizata pe sectii de productie: Sectia Munitie, Sectia Armament. Intreaga productie se afla ca amplasament pe platforma UMC II si este coordonata de Director Productie (in subordinea Directorului General) , care la randul sau mai are in subordine serviciul care asigura planificarea si lansarea productiei.

Activitatile care creeaza conditii pentru buna desfasurare a productiei, numite si functii de sustinere sunt organizate astfel:

- functia comerciala prin Director Comercial (subordonat Directorului General) si are in subordine activitatiile de import export, aprovizionare, depozitare, transporturi, urmarire contracte;
- functia financiar contabila prin Director Economic (subordonat Directorului General) si cuprinde pe langa activitatile financiare si de contabilitate si analize economice, bugete, postcalcul;
- functia cercetare dezvoltare prin Inginer Sef Cercetare Dezvoltare Investitii (subordonat Directorului Productie); are in subordine si Sectia Scularie;
- functia calitate prin Inspector Sef Calitate (subordonat Directorului General)

Activitatea de asigurare utilitati, urmarirea incadrarii acestora in valorile stabilite, activitatea de mentenanta, este coordonata de Inginer Sef Asigurare Conditii de Munca si Management Energetic, subordonat Directorului General.

Activitatile de management, resurse umane, securitate si sanatate in munca, protectia mediului, control intern si marketing se afla in subordinea Directorului General.

Implementarea masurilor de securitate si organizarea activitatii specifice protectiei informatiilor clasificate este realizata de catre unitatea structurala Structura de Securitate si este coordonata de Sef Structura de Securitate (subordonat Directorului General). Acesta mai are in subordine compartimentele de pregatire pentru aparare (mobilizari), situatii de urgenta si P.S.I.

### **Componenta Consiliului de Administratie al filialei:**

De la data de 01.07.2014 componenta consiliului de administratie (stabilita prin Hotararea nr. 03 / 01.07.2014 /AGA filiala) este urmatoarea:

Popa Daniel Doru – presedinte  
Pielmus Georgeta – membru

Sandru Ion – membru

## **Conducerea executiva pe perioada anului 2015**

In conformitate cu structura organizatorica actuala a societatii, conducerea executiva la data de 31.12.2015 are urmatoarea componenta existenta si la momentul intocmirii prezentului raport anual:

*Director General* - ing. Romulus Micu

*Director Economic* – ec. Ioan Stanica

*Director Comercial* – ing. Vasile Achim

*Director Productie* – ing. Dumitru Ghitoaica

*Inginer Sef Cercetare Dezvoltare Investitii* – ing. Alexandru Bordei

*Inspector Sef Calitate* – ing. Mugurel Baciuc

*Inginer Sef Asigurare Conditii de Munca si Management Energetic* - ing. Marin Morariu

*Structura de Securitate* – ing. Laurentiu Raditoiu

Directorul General al societatii are contractul de mandat nr. 1129 / 20.09.2012, cu actele aditionale nr. 1 / 141 / 04.08.2014, nr. 2 / 38 / 12.03.2015 și nr. 3 / 177 / 11.11.2015 incheiate cu Consiliul de Administratie al societatii, reprezentat prin Daniel Doru Popa, in calitate de presedinte.

### **Administrator Special**

Cristian Ioan Ciutrilă din 05.06.2014 pana in data de 16.02.2015 ( ordinul de numire nr. 780 / 05.06.2014 /ME)

Rodica Ruxandra Anghel din 16.02.2015 pana in prezent ( ordinul de numire nr. 186 / 16.02.2015 /MECT)

### **Evolutia personalului in anul 2015**

A) La 31.12.2015 numarul efectiv de personal total este de 1143, din care:

- Muncitori: 958 din care, personal calificat 945 persoane, necalificati 13 persoane
- TESA 185, din care:
  - o Personal de conducere: 29
  - o Personal de executie: 131
  - o Maistri: 25

In anul 2015 au fost angajate un numar de 160 persoane si au incetat Contractul Individual de Munca un numar de 72 persoane, din care 5 sunt cu contract succesiv.

Media de varsta a salariatilor este de 50,5 ani, ponderea pe sexe fiind de 58% barbati si 42% femei.

### **Evolutia numarului mediu de personal in anul 2015**

\*fără DG

Luna	Nr. efectiv TOTAL (cu DG)	Nr. mediu de pers TOTAL	Nr. mediu suspen dati	*Nr. mediu de pers în activitate	Nr. pers OUG 95/ 2002	BO 2 > 5 zile	Nr. sal. perioadă determ la sf. lunii	Încetări	Angajări
Ianuarie	1055	1055	9	1033	-	13	139	4	4
Februarie	1056	1056	7	1030	-	19	139	1	2
Martie	1052	1054	8	1020	-	24	138	5	1
Aprilie	1043	1046	7	1010	-	28	139	13	4
Mai	1051	1046	9	1010	-	26	149	3	11
Iunie	1049	1051	12	1010	-	28	148	5	3
Iulie	1040	1044	12	1005	-	26	136	12	3
August	1039	1039	9	1015	-	14	136	1	-
Sept.	1100	1086	14	1053	-	18	203	7	68
Oct.	1125	1127	13	1090	-	23	227	13	38
Noi.	1128	1129	11	1089	-	28	239	6	9
Dec.	1143	1137	10	1105	-	21	254	2	17
<b>TOTAL /AN</b>	<b>1073</b>	<b>1073</b>	<b>12</b>	<b>1039</b>	<b>-</b>	<b>22</b>	<b>254</b>	<b>72</b>	<b>160</b>

### B) Pregătirea profesionala

Situatia fortei de munca din punct de vedere al studiilor absolvite:

Studii	Nr. angajati
Studii obligatorii ( $\leq$ 10 clase, 11 clase)	156
Scoala profesionala	389
Liceul	402
Scoala postliceala	23
Studii superioare	176

In anul 2015 procesul de pregătire profesionala s-a desfasurat in conformitate cu Planul anual de pregătire profesionala , anexa la Contractul Colectiv de Munca aplicabil, cu incadrarea in bugetul alocat.

<b>Instruire personal</b>	
Numar salariati instruiti, din care:	69
- La cursuri cu furnizori externi, din care:	69
Cursuri de calificare	27
- La cursuri interne	-
Fonduri utilizate (lei)	60.689 lei

### C) Disciplina muncii

In cursul anului 2015 au fost initiate un numar de 5 cercetari disciplinare. In urma acestora au fost aplicate un numar de 5 sanctiuni disciplinare dintre care: 2 cu avertisment scris și 3 cu reducerea salariului.

### Structura actionariatului

La data de 31.12.2015 capitalul social subscris varsat in suma de 44.020.020 lei (rezolutia nr. 2053/21.03.2013 /Oficiul Registrului Comertului) este detinut de urmatorii actionari:

- statul roman reprezentat prin Ministerul Economiei cu un numar de 11.393.446 actiuni, respectiv o cota de 64,70605 % din capitalul social si o valoare de 28.483.615lei;
- C.N. Romarm S.A. Bucuresti cu un numar de 6.214.562 actiuni, respectiv o cota de 35,29395% din capitalul social si o valoare de 15.536.405 lei.

In anul 2015 nu a fost modificat capitalul social.

## • **CONTROLUL INTERN din cadrul S Uzina Mecanica Cugir SA**

### *I. Activitatea de control intern*

În baza Regulamentului de Organizare și Funcționare al Biroului Corp Control, a Deciziei nr.90800/15.03.2010 și conform prevederilor Ordinului nr.439/2010 al Ministrului Economiei, Comerțului și Mediului de Afaceri, în anul 2015 s-au desfășurat 7(Șapte) misiuni de control la S.Uzina Mecanică Cugir S.A., finalizate în 7(Șapte) rapoarte de control:

- 1.Urmărirea implementării măsurilor transmise entităților controlate în urma întocmirii rapoartelor de control în 2014;
- 2.Urmărirea contractelor de prestări servicii încheiate în anul 2014;
- 3.Urmărirea și analiza consumurilor de utilități în anul 2014;
- 4.Urmărirea cheltuielilor cu materiile prime și materialele consumabile în anul 2014;
- 5.Analiza contractelor de închiriere pe rol;
- 6.Verificarea corectitudinii întocmirii și actualitatea actelor interne de organizare și funcționare ale societății;
- 7.Verificarea ducerii la îndeplinire a deciziilor Directorului General.

Obiectivele controlului au constat în:cunoașterea deficiențelor și punctelor slabe, stabilirea și transmiterea concluziilor și măsurilor care se impun pentru eliminarea acestora și îmbunătățirea activității în cadrul societății.

Structura de control(Corpul de Control) verifică și raportează Directorului General, iar în unele cazuri și Conducerii CN ROMARM SA progresele înregistrate în implementarea măsurilor și stadiul implementării măsurilor.

La nivelul S.UM Cugir SA, stadiul implementării HG 215/2012 este: completarea Declarației de aderare la valorile fundamentale, principiile, obiectivele și mecanismul de monitorizare al Strategiei Naționale Anticorupție 2012-2015; întocmirea Planului de acțiune pentru implementarea strategiei naționale anticorupție pe perioada 2012-2015;inventarul măsurilor preventive anticorupție;stabilirea indicatorilor de evaluare; întocmirea metodologiei SNA 2012-2015; întocmirea codului de conduită etică în achiziții.

## II. Aplicarea prevederilor HG 1151/2012

La nivelul Societății Uzina Mecanică Cugir S.A., controlul financiar de gestiune se exercită în conformitate cu HG 1151 din 27.11.2012. Planul de control/2015 a fost aprobat de Directorul General al societății și este în deplină concordanță cu art.7 alin 1 din HG 1151/2012 ”Activitatea de control financiar de gestiune se desfășoară în baza unor programe de activitate anuale, trimestriale și lunare, întocmite de către personalul cu atribuții de control financiar de gestiune și aprobate de către conducătorul operatorului economic”. Astfel, în perioada 01.01.2015-31.12.2015 s-au desfășurat următoarele misiuni de control:

- 1.Verificarea Registrului de casa, deconturilor și delegațiilor aferente semestrului II 2014;
- 2.Calcularea penalităților la contractele de închiriere și furnizare utilități aferente trimestrului IV 2014;
- 3.Inventarierea prin sondaj a magaziiilor 21,51,52,93;
- 4.Verificarea relației contractuale UM Cugir SA – S.C. Stil Motostivuitoare SRL;
- 5.Verificarea încadrării personalului în plafoanele valorice stabilite pentru convorbirile telefonice;
- 6.Verificarea încadrării în bugetul de venituri și cheltuieli.

Acțiunile de control financiar de gestiune funcționează pe baza unei proceduri, în conformitate cu art.8 din HG 1151/2012”Conducătorul operatorului economic prin proceduri interne stabilește: a)modul de întocmire și realizare a programului de activitate; b)durata efectuării unei acțiuni de control; c)tipurile de acte de control, circuitul și modul de evidență a acestora; d)desemnarea persoanelor responsabile pentru ducerea la îndeplinire a măsurilor stabilite”.

## III.Stadiul implementării și dezvoltării sistemelor de control intern/managerial conform Ordinului 400/2015

### a).Constituirea/modificarea structurii cu atribuții de monitorizare, coordonare și îndrumare metodologică a sistemului de control intern/managerial

S-a constituit și au avut loc modificări la nivelul structurii Grupului de Lucru (Decizia nr.132/03.10.2011, Decizia nr.141/24.10.2013, Decizia nr.96/01.09.2014)

### b).Programul de dezvoltare a sistemului de control intern/magerial

Programul de dezvoltare a sistemului de control intern managerial a fost elaborat.

În cursul anului 2015 nu a avut loc nicio acțiune organizată de perfecționare profesională, Grupul de Lucru beneficiind de consiliere de la Compartiment Audit Intern.

### c).Obiectivele generale

Obiectivele generale stabilite de către Societatea UM Cugir SA sunt:

- 1.Armonizarea tuturor resurselor și forțelor cu oportunitățile;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 2.Identificarea și minimizarea efectelor impactului factorilor perturbatori și dificultăților;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 3.Asigurarea resursei financiare necesare desfășurării activității în condiții de eficiență, reducerea influenței negative a penalităților și majorărilor de întârziere la plăți, reducerea volumului de creanțe restante, reducerea costurilor, creșterea productivității și profitabilității;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 4.Gestionarea optima a resurselor umane astfel încât acestea să poată fi adaptate la nevoile societății într-un mediu de muncă optim din punct de vedere al procesului muncii, condițiilor de muncă, securității și sănătății în muncă;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 5.Realizarea obligațiilor asumate de societate prin contractele comerciale;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 6.Asigurarea funcționării optime a Sistemului de Management al Calității;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 7.Extinderea piețelor de desfacere pentru produsele executate de societate, cu precădere pentru cele cu marja de profitabilitate mare;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 8.Modernizarea produselor și activităților prin aplicarea rezultatelor din domeniul Cercetare/ Dezvoltare, orientarea cercetării tehnice și tehnologice, în vederea proiectării de produse fiabile cu performanțe la nivel ridicat;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 9.Reducerea consumurilor energetice și inițierea demersurilor necesare pentru utilizarea energiilor alternative;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 10.Valorificarea activelor disponibile/neutilizate (activele externe existente în oraș, spații deținute în alte localități și activele de pe platforma UMC I) și a mijloacelor fixe, fără perspectiva de încărcare cu comenzi și fără sarcini la mobilizare, a deșeurilor rezultate din dezmembrări și/sau producție;  
(obiectiv îndeplinit)
  - 11.Modernizarea /re tehnologizarea fluxului tehnologic pentru creșterea eficienței mijloacelor de depoluare; studierea posibilităților de utilizare în procesele tehnologice a unor procedee și a unor substanțe mai puțin poluante și implementarea acestora în procesele de producție.  
(obiectiv îndeplinit)
- d). Inventarierea activităților procedurabile
- d1) S-a demarat procesul de inventariere la data de 30.06.2013.
  - d2) Inventarierea este in curs de desfășurare.
  - d3) Enumerarea activităților procedurabile propuse pentru inventariere:

-elaborarea și fundamentarea structurii organizatorice;elaborarea Regulamentului intern; elaborarea Analizei diagnostic; întocmirea Raportului administratorului special; gestionarea corespondenței care circulă pe adresa oficială electronică a societății; întocmirea foilor de constatare a lucrărilor; întocmirea și urmărirea contractelor de furnizare utilități către terți; lansarea și urmărirea de comenzi;analiza comenzilor închise și pe rol;întocmirea pontajului zilnic;analiza lunară a bugetului de venituri și cheltuieli;avizarea și contrasemnarea actelor cu caracter juridic;semnarea documentelor cu caracter juridic;ofertare, export, desfacere, aprovizionare, import, transport-manipulare marfă, primire-depozitare-distribuire, urmărire contracte;evidența contabilității de gestiune pe secții;întreținerea utilajelor și SDV-urilor;întocmire calculații de preț;elaborarea tehnologiilor de execuție;întocmire situații statistice;elaborare fișe de post;întocmire documentații de vânzare sau închiriere active disponibile; gestionare active interne disponibile sau neutilizate, mijloace fixe, SDV-uri; elaborare Manualul Calității; încercări și analize chimice;control verificatoare;întocmire Plan control anual sau semestrial;obținerea autorizațiilor în domeniul SSM si PM; elaborarea planului de prevenire și protecție; întocmirea Normativului cadru de acordare a echipamentului de lucru;întocmire program anual de investiții;obținerea de acorduri și avize prevăzute de lege;formarea profesională a salariaților; trezorerie, asigurare surse de finanțare, evidențiere imobilizări și stocuri, inventariere, analiză economică.

e).Procedurile elaborate de către Societatea UM Cugir SA sunt:procedura privind elaborarea procedurilor formalizate pe activități; procedura privind organizarea Grupului de lucru pentru monitorizarea, coordonarea și îndrumarea metodologică a dezvoltării SCIM din S.UMC S.A; procedura privind Managementul Riscului; procedura de lucru a Comisiei de etică; procedura de lucru a Corpului de Control;procedură de Audit Intern; proceduri privind sistemul de management al calității;proceduri și instrucțiuni de lucru privind formarea profesională; procedură privind achizițiile; procedură privind activitatea de investiții; procedură privind inventarierea patrimoniului S.UMC S.A.; procedură privind activitatea de promovare a imaginii și a produselor S.UMC S.A.; procedură privind modificarea contractului Individual de muncă; procedură privind activitatea de REVISAL; procedură privind activitatea socio-psihologică; procedură privind elaborarea și aprobarea BVC-ului;procedură privind managementul situațiilor de urgență în S.UMC S.A.; procedură de exploatare a instalațiilor cu risc major de explozie, manipulare și transport a materialelor periculoase în S.UMC S.A.; proceduri și instrucțiuni de lucru privind protecția muncii și activitatea de mediu; proceduri privind activitatea INFOSEC; procedură privind funcțiile sensibile; proceduri privind activitățile desfășurate în cadrul unităților structurale, conform structurii organizatorice in vigoare.

f).Funcțiile sensibile

Sunt in curs de inventariere.

g).Indicatorii asociați obiectivelor generale sau specifice



Sunt în curs de elaborare.

#### h). Riscurile

h1) La nivelul societății sunt identificate, analizate și gestionate riscurile aferente fiecărei unități structurale în parte și s-a întocmit/actualizat Registrul Riscurilor.

h2) Riscurile înregistrate în Registrul riscurilor de către Societatea UM Cugir SA sunt: risc de organizare și conducere, recrutare personal, dotare tehnico materială și financiară, management; redactarea acțiunilor fără o fundamentare pe documentele existente în societate; introducerea unor clauze abuzive pentru societate; neintroducerea anumitor clauze contractuale care pot determina prejudicierea societății; arhivarea anumitor dosare nedefinitivate din punct de vedere juridic; risc la schimbări frecvente intervenite în mediul intern; risc de nerespectare a Planului de control; risc de neimplementare a măsurilor la termen; risc de întocmire proceduri de control neadaptate sau adaptate și neaplicate; risc de abuz de autoritate manifestat de unele persoane cu atribuții de conducere, coordonare, supervizare; risc de întocmire a documentelor de resurse umane, fără respectarea prevederilor legale în vigoare, Contractului Colectiv de Muncă și Regulamentului Intern; fluctuația de personal și probleme de management care decurg din aceasta; menținerea sau promovarea unor lucrători neperformanți în posturi cheie; nefinalizarea la termen a proiectului bugetului de venituri și cheltuieli a societății; erori în efectuarea inventarierii; riscul furnizării neritmice, cu discontinuități a materialelor pentru producție; întârziere la livrare; apariția reclamațiilor externe; riscul nerealizării la timp a reparațiilor planificate și implicit întârzierii în realizarea la timp a producției; riscul de nefinalizare în timp util a lucrărilor de modernizare/ reabilitare a proceselor tehnologice și a obiectivelor.

i). La nivelul SC Uzina Mecanică Cugir SA, stadiul implementării standardelor de control intern managerial este: 13 standarde implementate, 3 standarde implementate parțial.

- **AUDITUL INTERN** în cadrul S Uzina Mecanică Cugir SA

Conform statutului și a legislației în vigoare, S Uzina Mecanică Cugir SA are organizat auditul intern sub directa subordine a Directorului General al societății, cu scopul de a da o asigurare cât mai amplă asupra eficienței și eficacității operațiilor care se desfășoară în societate, protejarea activelor, conformitatea cu legile și reglementările aplicabile, monitorizarea managementului riscurilor și a controlului intern implementat, precum și a proceselor de guvernare, bazat pe cel mai înalt nivel de independență și obiectivitate.

La nivelul S UMC SA, auditul intern are dimensionată o structură organizatorică funcțională, cu o formă de organizare de tip compartiment și cu un singur post de execuție.

Normele profesionale ale auditului intern prevăd desfășurarea acestei activități pe baza de planificare, ca un rezultat al evaluării domeniilor auditabile și al riscurilor asociate acestora, în scopul concentrării capacității de audit spre activitățile cu riscuri semnificative din cadrul societății S UM Cugir SA.

Etapele de fundamentare a planificării s-au materializat în inventarierea structurilor și a activităților din cadrul societății, identificarea potențialelor riscuri asociate acestora, precum și a zonelor vulnerabile ale sistemului de control intern atașat activităților desfășurate, stabilindu-se prioritățile după activitățile care au generat cel mai mare punctaj din analiza riscurilor, cu respectarea periodicității în auditare, respectiv o dată la 3 ani. Planul anual pe 2015 a fost elaborat de către structura de audit și respectă formatul standard, obiectivele și durata misiunilor de audit fiind stabilite în funcție de fondul de timp disponibil, de complexitatea activității auditate și cu resursele umane și materiale, interne, avute la dispoziție. În general, deoarece între planificarea făcută în mod aprioric și realitatea desfășurării activității de audit, intervin modificări, se apelează la reconfigurarea acestuia, cu fundamentarea aferentă. Astfel misiunile de audit planificate și realizate au fost în mare parte misiuni de asigurare, dar dar s-a derulat și o misiune de consiliere informală, pe lângă alte activități conexe activității de audit.

În anul 2015 nu au fost planificate și realizate misiuni de consiliere de tip formalizat.

S-a realizat însă tot timpul consiliere de tip informal, respectiv consultanță și facilitarea înțelegerii anumitor concepte la nivelul Grupului de lucru al S UMC SA privind implementarea SCIM, conform OMFP 946/2005, abrogat prin Ordinul SGG nr.400/2015.

În cursul anului 2015 au fost reactualizate Normele proprii ale activității de audit intern din cadrul S UMC SA, finalizarea acestei acțiuni realizându-se la 30.03.2015, când acestea au primit aprobarea forului superior, respectiv aprobarea S.A.P.I., CN ROMARM SA.

De asemenea la nivelul Compartimentului Audit Intern s-a realizat în luna decembrie 2015 autoevaluarea anuală aferentă anului 2015, și raportarea asupra stadiului de implementare a controlului intern/managerial, conform Ordinului SGG 400/2015, în colaborare cu secretariatul și președintele Grupului de lucru al S UMC SA, prin asumarea acestuia de către Directorul General al societății.

Auditul intern, este una din activitățile care evaluează periodic dispozitivul de control intern, propunând recomandări operaționale pentru ameliorarea eficacității acestuia, sprijinind astfel punerea în practică a standardelor de control și dezvoltarea în continuare a sistemului de control intern/managerial. Compartimentul de Audit Intern identifică punctele slabe în funcționarea sistemului de management, formulând recomandări pentru îmbunătățirea activităților structurilor auditate.

Controlul financiar preventiv este organizat și funcționează în baza O.G. nr. 119/1999 “privind controlul intern și controlul financiar preventiv”, a O.M.F.P. nr. 923 /2014 pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea

controlului financiar preventiv si a Deciziei nr. 43/09.04.2015 a directorului general al S.C. Uzina Mecanica Cugir S.A. prin care se stabileste cadrul general de acordare a vizei de control financiar preventiv la unitatea noastra.

Decizia directorului general cuprinde:

- Anexa 1 – “Operatiuni (documente) supuse controlului financiar preventiv”.
- Anexa 2 – “Tabelul nominal cu persoanele imputernicite sa acorde viza de control financiar preventiv”.
- Anexa 3 – “Tabelul nominal cu persoanele imputernicite sa acorde viza de certificare pentru operatiunile (documentele) supuse controlului financiar preventiv”.

Controlul financiar preventiv este organizat in cadrul compartimentului de specialitate financiar-contabil la nivel central, in cadrul grupelor economice de la nivelul sectiilor de productie si la nivelul compartimentului de specialitate comercial, fiind exercitat numai de persoane cu studii superioare, economice.

## • INVENTARIERE

Inventarierea anuala a elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii ale societatii s-a efectuat in baza Deciziei nr. 114/27.10.2015 a directorului general, cu respectarea Legii contabilitatii nr. 82/1991, a Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 2861/2009 – Normele privind organizarea si efectuarea inventarierii elementelor de natura activelor, datoriilor si capitalurilor proprii - Ordinului Ministrului Finantelor Publice nr. 1802/2014 pentru aprobarea reglementarilor contabile privind situatiile financiare anuale individuale si situatiile financiare consolidate.

Prin Decizia nr. 114/27.10.2015, a fost numita comisia centrala de inventariere cu sarcina de a organiza, instrui, supraveghea si controla, modul de efectuare a operatiilor de inventariere precum si de intocmire a procesului verbal centralizator cu rezultatele inventarierii si prezentarea spre aprobare Consiliului de Administratie al societatii precum si comisiile de inventariere operationale pe locuri de depozitare a bunurilor (depozite, magazii), pe locuri de consum (sectii, ateliere), pe servicii, birouri, etc. conform structurii organizatorice.

Declansarea operatiunii de inventariere a fost aprobata de Consiliul de Administratie al societatii prin Hotararea nr. 8/04.11.2015 iar rezultatele inventarierii au fost aprobate de Consiliul de Administratie prin Hotararea nr. 3/17.03.2016.

## • CAPITALURI PROPRII

## **Capitalul social**

Capitalul social subscris varsat este de 44.020.020 lei fiind divizat in 17.608.008 actiuni a 2,5 lei fiecare actiune.

## **Rezerve si rezerve din reevaluarea imobilizarilor corporale**

Rezervele constituite de societate conform reglementarilor legale, existente in sold la 31.12.2015 in suma de 466.898.597,53 lei au urmatoarea componenta:

- rezerve din reevaluarea imobilizarilor corporale (cladiri si teren) in suma de 4.159.578,47 lei.

- rezerva legala constituita in limita a 5% din profitul contabil in suma de 4.308.229,82 lei, suma deductibila la calculul impozitului pe profit pana la a cincea parte din capitalul social (din profitul contabil obtinut in 2015 s-a inregistrat la rezerve legale suma de 2.456.235,66 lei);

- alte rezerve in suma de 668.438,66 lei reprezentand valoarea profitului reinvestit conform prevederilor art. 19<sup>4</sup> din Codul Fiscal, reprezentand achizitii de echipamente tehnologice in semestrul II 2014;

- rezerva constituita din diferenta de impozit pe profit intre cota de 25% si 5% aferenta incasarilor in valuta pe anul 2002 in suma de 45.848,55 lei destinata ca sursa proprie de finantare conform H.G. nr. 402/2000;

- rezerva reprezentand valoarea terenului de la UMC II si a unor active externe pentru care societatea a obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra terenurilor, si care nu s-au inregistrat in capitalul social, in suma de 23.771.213,39 lei;

- diferenta de valoare ramasa la varsarea capitalului social subscris in suma de 5,84 lei;

- alte rezerve reprezentand arieratele anulate in anul 2014 conform OUG 25/2014, de 433.945.282,80 lei.

## **Rezultatul reportat**

Rezultatul reportat la 31.12.2015 este in valoare de 352.046.471,93 lei si reprezinta pierdere reportata in intervalul de timp 2004 – 2014.

Valoarea pierderilor cumulate in perioada mentionata este mai mica decat valoarea rezervei constituita din anulara arieratelor in anul 2014 in baza O.U.G. nr. 25/2014 dar cadrul legislativ nu permite acoperirea pierderilor din aceasta rezerva.

## **Rezultatul exercitiului**

Exercitiul financiar an 2015 s-a incheiat cu un profit contabil brut de 45.811.539 lei, constituit din:

- profit din exploatare	=	42.316.855	lei
- profit din activitatea financiara	=	3.494.684	lei

In urma determinarii profitului fiscal, a impozitului pe profit in suma de 7.167.664 lei si a diminuarii acestuia cu facilitatile privind profitul reinvestit si cheltuielile privind bursele private (Legea nr. 371/2003), rezulta un profit contabil net de 38.685.350,50 lei.

Profitul net de 38.685.350,50 lei se propune a fi repartizat pe urmatoarele destinatii legale:

- rezerva legala	2.258.996,00 lei
- alte rezerve reprezentand profitul reinvestit (Legea nr. 571/2003)	197.239,66 lei
- acoperirea pierderilor din anii precedenti	36.229.114,84 lei

### Capitaluri proprii

La finele anului 2015 societatea inregistreaza capitaluri proprii pozitive in suma de 195.101.260 lei.

### Subventii pentru investitii

In cursul anului 2015 societatea nu a beneficiat de subventii pentru investitii.

### ● PATRIMONIUL PUBLIC

S. Uzina Mecanica Cugir S.A. nu detine in patrimoniu si nu are inregistrate in contabilitate bunuri din patrimoniul public al statului.

### ● ACTIVE IMOBILIZATE

#### Imobilizari necorporale

Imobilizarile necorporale in curs inregistrate la sfarsitul anului 2015 se prezinta astfel:

- lei -				
Imobilizari	Sold initial	Intrari	Iesiri	Sold final
- avansuri acordate pentru imobilizari necorporale	194.427	-	-	194.427

Avansurile acordate pentru imobilizarile necorporale, reprezinta cheltuielile pentru imobilizari necorporale in curs efectuate pe comenzi de plan tehnic de la lansarea acestora pana la finele anului 2007 si nedecontate, astfel:

- modernizare tehnica de fabricatie camasa bimetal pe presa tip 730	122.220,70 lei
- executie SDV-uri pentru modernizare tehnica de fabricatie camasa bimetal	72.206,43 lei

Se impune analiza oportunitatii continuitatii sau sistarea acestor obiective de plan tehnic si luarea masurilor in consecinta.

### Imobilizari corporale

Imobilizarile corporale existente in sold la sfarsitul anului 2015 la valoarea neta au urmatoarea structura:

- lei -

Imobilizari	Sold initial	Intrari	Iesiri	Sold final	Diferente
- terenuri	38.665.986	-	-	38.665.986	-
- constructii	28.938.336	795.846	1.848.273	27.885.909	-1.052.427
- inst.tehnice si masini	34.914.777	1.425.651	3.011.330	33.329.098	-1.585.679
- mobilier birotica	24.552	23.038	21.090	26.500	+1.948
- avans.si imob.corp.in curs	985.483	1.877.821	1.938.459	927.845	-57.638
<b>TOTAL</b>	<b>103.529.134</b>	<b>4.122.356</b>	<b>6.816.152</b>	<b>100.835.338</b>	<b>-2.693.796</b>

*Intrarile de imobilizari corporale reprezinta in principal:*

- gard metalic Pavilion administrativ	25.105 lei
- presa orizontala	116.161 lei
- masina de masurat in coordonate	109.000 lei
- masina de danturat	84.522 lei
- autobasculanta 18 t	290.400 lei
- stivuitor electric	96.032 lei
- autoutilitara MB Sprinter	125.920 lei
- aparat de duritate Vickers	40.807 lei
- stivuitor electric EVG 16	41.965 lei
- stivuitor electric EVG 20	44.805 lei
- fierastrau de debitat metale	23.812 lei
- locator de conducte	24.751 lei
- durimetru Brinnel	32.574 lei
- auto Duster 1,5 DCI	66.915 lei

*Iesirile de imobilizari corporale reprezinta:*

- mijloace fixe vandute la licitatie	5.900 lei
- casari de mijloace fixe	116.329 lei
- total	122.229 lei

Pentru o parte din imobilizarile corporale (cladiri si terenuri) ramase disponibile, sunt incheiate contracte de inchiriere, din care cele mai importante sunt:

- S.C. Tecno Plast Cugir S.R.L. – cladire si teren in valoare de 10.062 EURO lunar (inclusiv TVA).

- S.C. Bulbucan S.R.L. Cugir – cladire si teren in valoare de 3.933 EURO lunar (inclusiv TVA);

- S.C. Acitech S.R.L. – cladire si teren in valoare de 1.077 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Alcant S.R.L. Tg. Jiu pentru spatiul service din Tg. Jiu in valoare de 2.048 lei lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Romtehnica S.R.L. – cladire in valoare de 1.427 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Star Transmission S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 881 EURO luna (inclusiv TVA);
- S.C. Tea S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 3.175 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Matec – CNC Technik S.R.L. – cladire in valoare de 2.119 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Scularia S.R.L. Cugir – cladire si utilaje in valoare de 7.474 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Mecfil S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 940 EURO lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Cuplaje Prod S.R.L. Cugir – cladire in valoare de 432 Euro lunar (inclusiv TVA);
- S. Fabrica de Arme Cugir S.A.- inchiriere utilaje in valoare de 12.000 lei lunar (inclusiv TVA);
- S.C. Menest Asso S.R.L. – inchiriere cladire in valoare de 6.133 EURO lunar (inclusiv TVA).

In anul 2015 o parte din activele societatii s-au aflat sub ipoteca, astfel: ipoteca instituita de CNAS CAS Alba pentru Camin 10, Camin 11, Camin 7, Bloc 1 Mai, Atelier Bricege, Pavilion Administrativ, Mecanica V si preluata de A.A.A.S.

In anul 2016 vom proceda la radierea acestor ipoteci deoarece datoria fata de A.A.A.S. va fi lichidata.

*Imobilizarile corporale in curs existente la 31.12.2015 in suma de 656.138,39 lei se compun din:*

- lucrari interventie Ob. 405 (expertiza si proiect de executie pentru laborator)	16.500,00 lei
- lucrari interventie Ob. 38 (expertiza si proiect de executie Mecanic Sef)	26.135,00 lei
- modernizare retea apa si canalizare UMC II	188.217,00 lei
- sistem de protectie si securizare perimetrata	140.300,00 lei
- studii de fezabilitate UTI	97.880,00 lei
- amenajare atelier masini unelte cu CNC –Ob.21 FUS	3.217,00 lei
- masina de infasurat arcuri cu CNC	178.600,00 lei
- reabilitare termica si mod. Ob. 21-Lant	48,00 lei
- calculatoare Lenovo 9 buc.)	5.241,39 lei

Consideram ca se impune analiza fiecarei imobilizari in curs si gasirea unor solutii pentru continuarea lucrarilor incepute prin stabilirea unor prioritati in functie de posibilitatile financiare si punerea in functiune in cel mai scurt timp.

### Imobilizari financiare

Imobilizarile financiare detinute de societatea noastra la 31.12.2015 sunt in valoare de 42.077 lei reprezentad aportul in natura cu care societatea noastra a participat la capitalul societatii mixte Mexim Italia in anul 1993 (496,64 lei).

## ACTIVE CIRCULANTE

### Stocuri

Referitor la situatia stocurilor si a productiei in curs de executie la 31.12.2015, prezentam evolutia acestora fata de inceputul anului, redat dupa anexa la bilant, astfel:

- lei -

Nr. crt.	Elemente de stocuri	Sold la		Diferente
		01.01.2015	31.12.2015	
1.	Materii prime	7.778.782,49	10.398.850,14	+2.620.067,65
2.	Materiale consumabile	1.420.642,95	1.330.980,99	-89.661,96
3.	Obiecte de inventar si baracamente	1.096.489,84	1.462.741,46	+366.251,62
4.	Productia in curs de executie	4.466.649,23	206.683,77	-4.259.965,46
5.	Semifabricate	7.748.037,96	3.451.746,65	12.052.108,46
6.	Produse finite la pret de productie	23.592.326,33	33.001.029,18	+9.408.702,85
7.	Produse reziduale	290.731,84	209.870,57	-80.861,27
8.	Stocuri la terti	13.967,00	13.967,00	-
8.	Marfuri si ambalaje (inclusiv diferenta de pret la marfuri)	198.441,01	52.256,03	-146.184,98
8.	Avansuri pentru procurari de stocuri	109.183,36	380.916,00	+271.732,64
	<b>TOTAL STOCURI</b>	<b>46.715.252,01</b>	<b>50.509.041,78</b>	<b>+3.793.789,77</b>

Din aceasta situatie rezulta ca la data de 31.12.2015 stocurile au inregistrat o crestere fata de 01.01.2015 cu 3.793.789,77 lei, din cauza cresterii stocurilor la materii prime, obiecte de inventar, produse finite si avansuri pentru procurari de stocuri.

Cresterea stocurilor la materii prime, obiecte de inventar, avans procurari stocuri, este materializata in bunuri care vor avea miscare in urmatoarea perioada prin utilizarea in procesul de productie.

Prezentam mai jos situatia stocurilor pe feluri si vechime, astfel:

1. *Stocul de materii prime*, materiale auxiliare, combustibil, obiecte de inventar, semifabricate, produse reziduale, marfuri si ambalaje la 31.12.2015 este in suma de 16.906.445,84 lei, din care cu miscare curenta 9.594.449,48 lei, cu miscare lenta 2.517.166,76 lei si fara miscare 4.794.829,60 lei, redat in tabelul de mai jos:



- lei -

CONT	DENUMIRE	VALOARE (total) la 01.01.2015	VALOARE LA 31.12.2015		
			TOTAL,din care:	Cu miscare lenta	Fara miscare
301	Materii prime	7.778.782,49	10.398.850,14	1.841.045,98	1.728.312,60
3021	Materiale auxiliare	1.179.811,34	1.142.398,40	71.033,83	533.514,81
3022	Combustibili	4.357,62	4.885,42	-	4.357,62
3024	Piese schimb	75.603,43	75.438,50	3.402,00	67.790,45
3028	Alte mat.consum.	160.870,56	108.258,67	5.354,06	32.956,62
303	Ob. de inventar	1.096.489,84	1.462.741,46	335.314,69	611.681,45
341	Semifabricate	7.748.037,96	3.451.746,65	238.493,70	1.699.113,20
346	Produse reziduale	290.731,84	209.870,57	22.522,50	79.399,76
381	Ambalaje	40.651,40	52.256,03	-	37.703,09
<b>TOTAL</b>		<b>18.375.336,48</b>	<b>16.906.445,84</b>	<b>2.517.166,76</b>	<b>4.794.829,60</b>

Analizand situatia stocurilor de materii prime, materiale auxiliare, combustibil, obiecte de inventar, semifabricate, deseuri si ambalaje pe total se constata o reducere a acestora la 31.12.2015 fata de inceputul anului cu 1.468.890,64 lei, respectiv cu 8,0%.

Ponderea valorica este detinuta de stocul de materii prime, materiale auxiliare, obiecte de inventar, semifabricate si se vor consuma in urmatoarea perioada.

2. *Stocul de produse finite* la 31.12.2015 la pret de productie este de 33.001.029,18 lei, din care cu miscare curenta 28.388.825,05 lei, cu miscare lenta 916.514,85 lei si fara miscare 3.395.689,28 lei, redat mai jos:

- lei -

Produsele	SOLD LA 01.01.2015, din care:				SOLD LA 31.12.2015, din care:			
	TOTAL	Cu misc.curenta	Cu miscare lenta	Fara miscare	TOTAL	Cu misc.curenta	Cu miscare lenta	Fara miscare
Produse diverse ale sectiei Sc.I	15.820,20	-	-	15.820,20	14.680,60	-	-	14.680,60
Produse speciale (armament si munitie)si lanturi	21.264.837,62	18.970.952,07	907.110,78	1.386.774,77	30.674.680,07	28.388.825,05	916.514,85	1.369.340,17
Prod.electrocasnice	250.771,75	-	-	250.771,75	250.771,75	-	-	250.771,75
MU. si Cuplaje	2.060.896,76	-	-	2.060.896,76	2.060.896,76	-	-	2.060.896,76
<b>TOTAL</b>	<b>23.592.326,33</b>	<b>18.970.952,07</b>	<b>907.110,78</b>	<b>3.714.263,48</b>	<b>33.001.029,18</b>	<b>28.388.825,05</b>	<b>5.916.514,85</b>	<b>3.695.689,28</b>

Stocul de produse finite la 31.12.2015 a inregistrat o crestere fata de inceputul anului 2015 cu 9.408.702,85 lei, respectiv cu 39,88 % urmare a cresterii in proportie de 44,25% a stocului de produse speciale (armament si munitie) respectiv cu 9.409.842,45 lei iar stocul de produse electrocasnice, masini unelte si cuplaje s-a mentinut la aceeasi valoare fata de inceputul anului, acestea din urma fiind produse greu vandabile sau nevandabile.

Principalele produse speciale (armament si munitie) in stoc la 31.12.2015 sunt urmatoarele: Produs AGA – 40 = 203 buc. (171.575 lei); Produs LP 5.1 transformat = 261 buc. (228.375 lei) ; Produs LP 5,1 = 191 buc. (168.187 lei) ; LP 7 = 203 buc. (275.966 lei); Produs X01 = 285.140 buc. (259.373 lei); Produs APIT = 137.731 buc. (1.293.552 lei); Produs 1 = 6.592 buc. (84.905 lei); Produs 2 = 20.120 buc. (287.686 lei); Produs 14 = 1.017.600 buc. (11.068.082 lei); Produs 425 = 4 buc. =(389.000 lei); Produs 393 = 100 buc. 8.600.000 lei); Produs 608 = 27 buc. (1.566.000 lei).

Stocul de produse speciale cu miscare curenta existent la finele anului 2015 se va diminua in trimestrul I – 2016 prin livrarea produselor catre clientii externi.

Mentionam ca pana la aceasta data au fost livrate produsele existente in stoc precum si o parte din cele fabricate in luna ianuarie si februarie 2016.

Dintre produsele speciale existente in stoc la finele anului, cele nevandabile sunt: Produs AGA 40; LP 5.1 transformat; LP 5.1; LP 7.

3. *Productia in curs de executie* are la 31.12.2015 un sold de 206.683,77 lei, prezentat in tabelul urmator:

- lei -

	<b>Sold la 01.01.2015</b>	<b>Sold la 31.12.2015</b>	<b>Diferente</b>
Atelier Mec.Energetic	2.031.227,60	171.126,60	-1.860.101,00
Sectia Armament, Sectia Munitie, Sectia Sc. II, NATO	2.435.421,63	35.557,17	-2.399.864,46
<b>TOTAL</b>	<b>4.466.649,23</b>	<b>206.683,77</b>	<b>-4.259.965,46</b>

Soldul productiei in curs de executie la data de 31.12.2015 a inregistrat o scadere pe total unitate de 4.259.965,46 lei fata de inceputul anului 2015 ca urmare a finalizarii unor comenzi aflate in executie la Sectia Armament si la Sectia Munitie.

Comenzile inchise in perioada 01.01.2015 – 31.12.2015 de la sectiile Armament si Munitie nu au inregistrat depasiri fata de valorile antecalulate.

### **Situatia creantelor**

La 31.12.2015 valoarea totala a creantelor neincasate este de 106.220.182lei, avand urmatoarea componenta:

- clienti interni si externi total, din care	103.957.365 lei
- incerti	18.575.425 lei
- creante in legatura cu personalul personal si asig.sociale	1.314 lei
- creante cu statul si instit.publice	1.934.568 lei
- furnizori-debitori, debitori diversi, operatiuni in curs de clarificare	237.659 lei
- creante immobilizate	294.255 lei

*Principalii clienti (creante curente) neincasati sunt:*

- C.N. Romarm Bucuresti (clienti externi contracte de mandat)	24.745.022 lei
- S.C. Fabrica de Arme Cugir S.A.	356.170 lei
- Arsenal JS Co Kazonlak	1.638.134 lei
- Armitrans LTD Sofia	731.447 lei
- Kiesler Police Supply	50.088.343 lei
- Tecno Plast Cugir	636.445 lei
- ATL SA Atlantic Fairland	322.480 lei

- Jaiden United Sofia	2.344.180 lei
- Administration de la Deense –Rabat	12.184.646 lei

Pentru incasarea facturilor de la clienti, exista o permanenta preocupare din partea societatii prin corespondenta purtata, punctaje, iar acolo unde termenul de incasare este depasit, s-au intocmit dosare de catre Oficiul Juridic in vederea actionarii in justitie pentru recuperarea sumelor.

Valoarea clientilor incerti este de 18.575.425 lei, din care 17.901.809 lei clienti interni si 673.616 lei clienti externi. S-au constituit la 31.12.2015 ajustari pentru depreciere de 1.280.957 lei din care pentru clienti interni 1.268.093 lei.

Pentru clientii incerti exista dosare in instanta in vederea recuperarii creantelor.

Principalii clienti incerti sunt urmatorii:

- S.C. Fabrica de Arme Cugir S.A.	17.324.376 lei
- Masini Import Export Bucuresti	384.069 lei
- Novibra Germania	289.834 lei
- Santol Impex SRL Oradea	274.782 lei

Situatia detaliata a clientilor in litigiu este prezentata in anexa.

### **Investitii financiare pe termen scurt**

S.C. Uzina Mecanica Cugir S.A. nu a efectuat investitii financiare pe termen scurt in cursul anului 2015.

## **● EXECUTIA BUGETULUI DE VENITURI SI CHELTUIELI PE ANUL 2015**

Analiza realizarii indicatorilor economico-financiari la data de 31.12.2015 *s-a facut comparativ cu indicatorii aprobati in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2015*, buget aprobat prin Ordinul comun nr. 509/694/1022/2015 al Ministerului Economiei, Comertului si Turismului, Ministerului Finantelor Publice si Ministerului Muncii, Familiei, Protectiei Sociale si Persoanelor Varstnice, publicat in Monitorul Oficial nr. 461/26.06.2015.

Comparand indicatorii economico-financiari realizati la data de 31.12.2015 cu cei aprobati in bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2015 se constata urmatoarele:

- veniturile totale au fost realizate in proportie de 100,7% iar veniturile din exploatare au fost realizate in proportie de 94,38%, cauza principala a nerealizarii acestora fiind veniturile din vanzari de active care au un grad de nerealizare de 99,80%, respectiv suma de 7.506.000 lei;

- cheltuielile totale realizate pe 2015 sunt mai mici cu 20,04% iar cheltuielile de exploatare sunt mai mici cu 24,81%);

- veniturile financiare au fost realizate in proportie de 208,52%, iar cheltuielile financiare au fost realizate in proportie de 155,79% si reprezinta diferente favorabile de

curs valutar inregistrate pe venituri, respectiv diferente nefavorabile de curs valutar inregistrate pe cheltuieli;

- rezultatul brut al exercitiului financiar pe anul 2015 este profit de 45.811.539 lei, fiind o realizare de 254,15%;

- profitul din exploatare este realizat in procent de 229,79% ;

- profitul realizat din activitatea financiara este de 3.494.684 lei iar prevederea din bugetul de venituri si cheltuieli aprobat pe anul 2015 este pierdere de 390.000 lei.

### Bugetul de venituri si cheltuieli pe anul 2015

- lei-

Nr.	Indicatori	BVC 2015 aprobat	Realiz. 2015	% (col. 2/col.1)	Diferenta (±) (col. 2- col.1)
	A.	1.	2.	3.	4.
	<b>CIFRA DE AFACERI</b>	<b>132.844.000</b>	<b>140.950.622</b>	<b>106,10</b>	<b>8.106.622</b>
	<b>I.VENITURI TOTALE, din care :</b>	<b>156.115.000</b>	<b>156.232.245</b>	<b>100,07</b>	<b>117.245</b>
<b>1.</b>	<b>Venituri din exploat. – totale, din care :</b>	<b>148.335.000</b>	<b>140.009.275</b>	<b>94,38</b>	<b>-8.325.725</b>
	a).productia vanduta	132.114.000	140.674.239	106,47	8.560.239
	b).venituri din vanzarea marfurilor	730.000	276.383	37,86	-453.617
	c).productia imobilizata	-	83.042	-	-
	d).veniturile aferente costului productiei in curs de executie	6.738.000	- 1.566.945		-8.304.945
	e).alte venituri din exploatare, din care :	8.753.000	542.556	6,19	-8.210.444
	-venituri din subventii de exploatare aferente altor venituri (sume OUG 95/2002)	-	-	-	-
	- venituri aferente OUG. Nr. 25/2014	-	-	-	-
<b>2.</b>	<b>Venituri financiare – totale, din care :</b>	<b>7.780.000</b>	<b>16.222.970</b>	<b>208,52</b>	<b>8.442.970</b>
	-venituri din diferente de curs	7.778.000	16.222.856	218,57	8.444.856
<b>3.</b>	<b>Venituri extraordinare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>II.CHELTUIELI TOTALE, din care :</b>	<b>138.090.000</b>	<b>110.420.706</b>	<b>79,96</b>	<b>-27.669.294</b>
<b>1.</b>	<b>Chelt. de exploatare – totale, din care :</b>	<b>129.920.000</b>	<b>97.692.420</b>	<b>75,19</b>	<b>-32.227.580</b>
	<i>A. Cheltuieli cu bunuri si servicii</i>	<i>66.588.000</i>	<i>55.202.645</i>	<i>82,90</i>	<i>-11.385.355</i>
	A1. Cheltuieli privind stocurile	51.233.000	48.686.645	95,02	-2.546.355
	A2. Cheltuieli privind serviciile executate de terti	687.000	516.000	75,10	-171.000
	A3. Cheltuieli cu alte servicii executate de terti	14.668.000	6.000.000	40,90	-8.668.000
	<i>B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate</i>	<i>1.100.000</i>	<i>931.794</i>	<i>84,70</i>	<i>-168.206</i>
	<i>C. Cheltuieli cu personalul</i>	<i>35.647.000</i>	<i>35.193.497</i>	<i>98,72</i>	<i>-453.503</i>
	C0. Cheltuieli de natura salariala (C1+C2)	29.229.000	28.740.585	98,32	-488.415
	C1. Cheltuieli cu salariile	26.133.000	26.099.802	99,87	-33.198
	C2. Bonusuri, din care:	3.096.000	2.640.783	85,29	-455.217
	- alte cheltuieli conform CCM	234.000	-	-	-234.000

	C3. Alte cheltuieli cu personalul, din care:	145.000	91.800	63,31	-53.200
	- cheltuieli de natura salariala aferente OUG 95/2002	-	-	-	-
	C4. Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere	216.000	178.977	82,85	-37.023
	C5. Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala	6.057.000	6.182.135	102,06	125.135
	<i>D. Alte cheltuieli de exploatare</i>	<i>26.585.000</i>	<i>6.364.484</i>	<i>23,94</i>	<i>-20.220.216</i>
	-cheltuieli cu majorarile si penalit.	7.666.000	864.535	11,27	-6.801.465
<b>2.</b>	<b>Cheltuieli financiare – totale, din care :</b>	<b>8.170.000</b>	<b>12.728.286</b>	<b>155,79</b>	<b>4.558.286</b>
	-alte cheltuieli financiare	<b>8.170.000</b>	<b>12.728.286</b>	<b>155,79</b>	<b>4.558.286</b>
<b>3.</b>	<b>Cheltuieli extraordinare</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>III.REZULTATUL BRUT, din care :</b>	<b>18.025.000</b>	<b>45.811.539</b>	<b>254,15</b>	<b>27.786.539</b>
	-rezultatul din exploatare	18.415.000	42.316.855	229,79	23.901.855
	-rezultatul financiar	-390.000	3.494.684		3.884.684
	-rezultatul extraordinar	0	0	0	0
<b>4.</b>	<b>Nr. mediu de personal total, din care :</b>	<b>1.133</b>	<b>1.063</b>	<b>93,82</b>	<b>-70</b>
	-numar mediu de personal in activitate	<b>1.114</b>	<b>1.039</b>	<b>93,26</b>	<b>-75</b>
	-numar mediu de personal nucleu (OUG 95/2002)	-	-	-	-
	-numar mediu de personal alte categorii	19	24	126,31	5
	<b>Cheltuieli de natura salariala, din care:</b>	<b>28.995.000</b>	<b>28.740.585</b>	<b>95,12</b>	<b>-254.415</b>
	- alte cheltuieli conform CCM				
	a). cheltuieli cu salariile	26.133.000	26.099.802	99,87	-33.198
	b). bonusuri–alte cheltuieli conf. CCM	2.862.000	2.640.783	92,27	-221.217
<b>5.</b>	<b>Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers.) determinat pe baza cheltuielilor cu salariile</b>	<b>1.955</b>	<b>2.093</b>	<b>107,05</b>	<b>138</b>
<b>6.</b>	<b>Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers) determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala (exclusiv cheltuieli sociale)</b>	<b>2.145</b>	<b>2.264</b>	<b>105,40</b>	<b>116</b>
<b>7.</b>	<b>Productivitatea muncii pe total pers. mediu (mii lei/pers.) – in unit./valorice</b>	<b>133</b>	<b>135</b>	<b>101,50</b>	<b>2</b>
<b>8.</b>	<b>Chelt. totale la 1000 lei -venituri totale</b>	<b>885</b>	<b>707</b>	<b>79,88</b>	<b>-178</b>

### Evolutia cifrei de afaceri pe anul 2015

Luna	Valoare (lei)		Luna	Valoare (lei)	
	BVC 2015 aprobat	Realizat 2015		BVC 2015 aprobat	Realizat 2015
Ianuarie	11.070.333	1.469.192	Iulie	11.070.333	13.828.415

Februarie	11.070.333	1.437.637	August	11.070.333	16.742.884
Martie	11.070.333	35.355.241	Septembrie	11.070.334	6.779.856
Aprilie	11.070.333	6.031.906	Octombrie	11.070.334	2.378.380
Mai	11.070.333	5.422.476	Noiembrie	11.070.334	40.653.741
Iunie	11.070.333	8.698.808	Decembrie	11.070.334	2.152.086
<b>TOTAL AN</b>				<b>132.844.000</b>	<b>140.950.622</b>

Din situatia prezentata se constata pe anul 2015 un grad de realizare a cifrei de 106,10% fata de prevederile din BVC, realizandu-se o cifra medie lunara de 11.745.885 lei fata de media lunara prevazuta in BVC, in suma de 11.070.333 lei.

### Contul de profit si pierdere

La 31.12.2015 se inregistreaza un profit brut total de 45.811.539 lei, astfel:

- din activitatea de exploatare 42.316.855 lei
- din activitatea financiara 3.494.684 lei

Nivelul profitului inregistrat la activitatea de exploatare este influentat pozitiv de realizarea cifrei de afaceri in proportie de 106,10% fata de prevederile aprobate in bugetul de venituri si cheltuieli.

De asemenea profitul din activitatea de exploatare a fost influentat negativ cu suma de 90.185 lei pierdere inregistrata la Casa UMC.

Cheltuielile conventional-constante aferente costului subactivitatii reprezinta in totalul costurilor efectuate pentru realizarea productiei marfa aproximativ 1,7%.

Structura cheltuielilor conventional-constante pe anul 2015 se prezinta astfel:

- cheltuieli de personal	990.968 lei	68,6%
- amortizare	199.879 lei	13,8%
- utilitati	41.540 lei	2,9%
- alte cheltuieli(cheltuieli cu paza, cheltuieli cu mediul, impozite si taxe locale, asigurari, comisionare bancare, prestari servicii, etc.)	211.207 lei	14,7%
<b>Total</b>	<b>1.443.595 lei</b>	<b>100,0%</b>

### Plati restante

- lei -

Denumire indicator	Program 31.12.2015	Realizat 31.12.2015	Diferenta (+/-) col.2-col.1
<b>1.Plati restante-total, din care:</b>	<b>20.544.000</b>	<b>13.599.049</b>	<b>-6.944.951</b>
- esalonari			

- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		10.691.462	
a). bugetul statului		180.245	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		180.245	
b). bugetul asigurarilor sociale		10.509.523	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		10.509.523	
c). bugete locale		0	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz			
d). bugetul fondurilor speciale		1.694	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		1.694	
TOTAL arierate catre bugetul de stat consolidat		10.691.462	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		10.691.462	
TOTAL arierate catre bugetul de stat consolidat, fara majorari si penalitati de intarziere		0	
e). alti creditor, din care:		2.907.587	
- AVAS		2.907.587	
- esalonari		-	
- majorari si/sau penalitati de intarziere, dupa caz		357	
<b>2. Creante restante, din care:</b>	<b>20.795.000</b>	19.296.000	<b>-1.499.000</b>
a). de la operatori cu capital de stat	18.655.000	17.390.000	-1.265.000
b). de la operatori cu capital privat	1.995.000	1.844.000	-151.000
c). de la alte entitati	<b>145.000</b>	62.000	<b>-83.000</b>

La 31.12.2015 se constata o realizare suplimentara a programului de reducere al platilor restante de 151%, respectiv o plata suplimentara de 6.944.951 lei fata de prevederile bugetare aprobate.

In anul 2015 au fost efectuate toate platile obligatiilor curente fata de bugetul statului si parte din obligatiile restante, sursa fiind activitatea de productie.

Valorificarea activelor propuse ca masura de reducere a arieratelor nu s-a produs din cauza unor motive care nu ne apartin.

In cursul anului 2015 au fost calculate dobanzi si penalitati pentru obligatii bugetare restante in suma de 864.535 lei.

### **Monitorizare: contracte de mandat, criteriile si obiective de performanta**

La nivelul societatii actul managerial este asigurat de directorul general pe baza contractului de mandat incheiat cu aceasta.

Incheierea contractului de mandat s-a facut in baza Legii nr. 31/1990 privind societatile comerciale si a O.U.G. nr. 26/2013 privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ-teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, aprobata cu completari, prin Legea nr. 47/2014.

In baza Hotararii nr. 12/2014 a Consiliului de Administratie al C.N. Romarm S.A. Bucuresti, contractele de mandat ale directorilor generali trebuie sa aiba ca anexa "Criterii si obiective de performanta".

In acest sens, prin Hotararea nr. 3/30.03.2015 a Consiliului de Administratie al S. Uzina Mecanica Cugir S.A., se aproba Criteriile si obiectivele de performanta pentru anul 2015, anexa la Contractul de mandat nr. 1129/20.09.2012 a directorului general.

Gradul de realizare al Criteriilor si obiectivelor de performanta pentru perioada anului 2015, se prezinta astfel:

- perioada 01.01.2015 – 31.03.2015	116,67%
- perioada 01.01.2015 – 30.06.2015	117,37%
- perioada 01.01.2015 – 30.09.2015	139,50%
- perioada 01.01.2015 – 31.12.2015	138,46%

### **Fondul de salarii**

Conform Art. 49 alin. (1) din Legea bugetului de stat pe anul 2015, operatorii economici care aplica prevederile Ordonatei de Guvern nr. 26/2013 –privind intarirea disciplinei financiare la nivelul unor operatori economici la care statul sau unitatile administrativ –teritoriale sunt actionari unici ori majoritari sau detin direct ori indirect o participatie majoritara, aprobata prin Legea nr. 47/2014, determina cheltuielile de natura salariala ce vor fi prevazute in bugetul de venituri si cheltuieli astfel: operatorii economici pot majora cheltuielile de natura salariala realizate in anul precedent, cu incadrarea in nivelul aprobat prin bugetele de venituri si cheltuieli, cu cel mult cu indicele mediu de crestere a preturilor prognozat pentru anul 2015 numai cu indeplinirea cumulativa a unor conditii impuse prin acest articol.

In acest sens, fondul de salarii aprobat in BVC 2015 s-a determinat pe baza castigului mediu brut realizat in anul 2014 (1.909 lei/persoana) indexat cu indicele mediu de crestere a preturilor pe anul 2015 de 2,2% si pe baza numarului mediu de personal prevazut in activitate pe anul 2015 (1114 persoane).

Conform prevederilor art. 9 alin. 3) din O.G. nr. 26/2013, cresterea castigului mediu brut lunar pe salariat se stabileste procentual din indicele de crestere a productivitatii muncii, conditie ce a fost respectata in fundamentarea bugetului de venituri si cheltuieli.

In anul 2015 fondul de salarii brut s-a realizat in proportie de 99,87%, cu un castig mediu de 2.093 lei/persoana calculat la un numar mediu in activitate de 1.039 persoane.

In executie s-a respectat art. 10 alin. (1) din O.U.G. nr. 26/2013 aprobata prin Legea nr. 47/2014, respectiv cheltuielile de natura salariala si numarul de personal la



finele anului nu au depasit limitele maxime aprobate prin bugetul de venituri si cheltuieli.

Indicele de crestere a productivitatii muncii realizat pe anul 2015, calculat functie de veniturile din exploatare realizate aferente activitatii comparativ cu prevederile bugetare pe anul 2015, s-a realizat in proportie de 101,50% iar castigul mediu brut (lei/persoana) a crescut cu 2,2% indice mediu de crestere a preturilor prognozat pe anul 2015.

An	Cheltuieli de natura salariala (mii lei)	Fond salarii brut (mii lei) (exclusiv CA, AGA, DG, Adm.spec.)	Nr. mediu personal in activitate	Castig mediu lunar pe salariat (lei/pers.)	Castig mediu lunar determinat pe baza cheltuielilor de natura salariala (lei/pers.)	Venituri din exploatare realizate afer. activ. de productie (mii lei)	Productivit. muncii realiz. in preturi curente (mii lei/pers.)
BVC 2015 aprobat	29.229	26.133	1.114	1.955	2.148	148.335	133
Realizat 2015	28.741	26.100	1.039	2.093	2.264	140.009	135
Indice (%) (realizat/aprobat)	98,33	99,87	93,27	107,05	105,40	94,39	101,5

## ● SITUATIA CREDITELOR INTERNE SI EXTERNE: BILETE LA ORDIN, SCRISORI DE GARANTIE BANCARA

### Credite interne in lei

La 31.12.2015, societatea noastra nu are contractate credite bancare in lei.

### Credite sau imprumuturi externe in valuta

La data de 31.12.2015 societatea inregistreaza o datorie externa de 536.063 EURO (echivalenta cu 2.425.421 lei), suma acordata de firma Daimler Chrysler Stuttgart Germania pentru modernizarea halei Mercedes cu care societatea noastra a participat ca aport de capital la S.C. Star Transmission S.R.L. Cugir. Din acest credit nu s-au efectuat restituirii pana la data de 31.12.2015.

La data de 31.12.2015 societatea noastra nu are emise bilete la ordin, CEC-uri sau scrisori de garantie bancara.

### Situatia datoriilor

La 31.12.2015, societatea inregistreaza datorii in suma de 34.243.776 lei, fata de bugete, A.A.A.S., furnizori, alti creditor, astfel:

I. Datorii fata de bugete si A.A.A.S.:

- lei -

Nr. crt.	Tip obligatie	Debit	Penalitati + majorari	TOTAL
1.	Bugetul de stat	2.852.910	181.939	3.034.849
2.	Bugetul as. sociale	1.282.519	10.509.523	11.792.042
	<b>TOTAL BUGET (1+2)</b>	<b>4.135.429</b>	<b>10.691.462</b>	<b>14.826.891</b>
3.	A.A.A.S.	2.907.587	-	2.907.587
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7.043.016</b>	<b>10.691.462</b>	<b>17.734.478</b>

Obligatiile bugetare aferente anului 2015 au fost platite in totalitate, astfel ca obligatiile in sold la 31.12.2015 in suma de 14.826.891 lei sunt urmatoarele:

- 4.135.429 lei – obligatii inregistrate in luna decembrie 2015 scadente la data de 25.01.2015 (suma de 1.756.079 lei iar suma de 2.379.350 lei impozit pe profit scadent in data de 25.03.2016);

- 10.691.462 lei – obligatii restante ramase din cele neanulate prin OUG 25/2014.

Obligatia fata de A.A.A.S. se plateste conform unei intelegeri cu aceasta institutie, in cursul anului 2015 fiind platita suma de 1.821.279 lei.

Pentru obligatiile bugetare restante s-au calculat in anul 2015 majorari si penalitati de intarziere in suma de 854.916 lei care au fost inregistrate pe costuri.

Prin bugetul de venituri si cheltuieli, anexa nr. 6, a fost aprobat nivelul platilor restante pentru 31.12.2015 la 20.544.000 lei, cifra care a fost realizata si chiar depasita, soldul (nivelul) platilor restante inregistrat la finele anului fiind de 13.599.049 lei.

Valorificarea de active a fost una din sursele prevazute in BVC pentru reducerea nivelului datoriilor restante (7.520.000 lei) dar valoarea realizata la finele anului 2015 a fost de numai 14.295 lei, deoarece nu au fost obtinute mandatele de vanzare.

Facem mentiunea ca la data intocmirii acestui raport avem depus la A.N.A.F. cererea pentru anulara dobanzilor si penalitatilor restante in suma de 6.514.096 lei, anulare care se va face in baza O.U.G. nr. 44/2015 si a Ordinului M.F.P. nr. 3831/2015.

Dupa primirea deciziei de anulare si inregistrarea in contabilitate a sumei anulate se lichideaza toate obligatiile restante la bugete .

II. Datoriile fata de furnizorii de materiale, utilitati si imobilizari corporale si clienti creditori, sunt in valoare de 16.509.298 lei si reprezinta datorii curente, astfel:

- furnizori interni	768.013 lei
- furnizori de imobilizari	155.024 lei
- furnizori externi	715.019 lei
- furnizori facturi nesosite	229.667 lei
- alti creditori, datorii cu personalul	4.029.480 lei
- clienti creditori	10.612.095 lei

Aceste datorii se vor lichida prin efectuarea platilor la termenul de scadenta sau in cazul clientilor creditori, prin livrarea produselor si stornarea facturilor de avans.

## ACTIVITATEA DE PRODUCTIE IN ANUL 2015

Societatea este organizata pentru a executa produsele din nomenclator prin folosirea propriilor unitati de productie, grupate pe platforma UMC II.

Productia in anul 2015 s-a axat majoritar pe productia militara de armament si munitie repartizata pe grupe de produse, astfel:

<i>Grupa de produse</i>	<i>%</i>
munitie	56,73
armament	39,37
diverse militar	38841
civil	0,06

## ACTIVITATEA COMERCIALA PE ANUL 2015

*Evolutia vanzarilor, analiza activitatii de import – export, eficienta, balanta.*

a). Evolutia vanzarilor:

1. total vanzari (intern + export)	132.799.893 lei
din care: - retea proprie	2.122.768 lei
- intermediari	130.677.125 lei
2. total export	130.677.125 lei

Pondere export in total vanzari 98,40%

b). Analiza activitatii de import – export;

Analiza activitatii de import –export :

Agent	Contract Export lei	Realizat export lei	Contract import lei	Realizat import lei	Balanta export – import
S. Uzina Mecanica Cugir SA	130.677.125	130.677.125	18.007.052	18.007.052	112.670.073

Importurile s-au facut doar acolo unde materialele aferente productiei contractate la export nu se mai produc in tara .

Exportul a fost realizat la produse de tehnica militara prin comisionari /mandatari :

- CN ROMARM SA Bucuresti
- ROMTEHNICA Bucuresti.

*Evolutia pietei pentru produsele aferente activitatii de baza:*

a). Piata interna: produse economice in valoare de 118.471 lei si produse tehnice in valoare de 2.004.297 lei, astfel:

Nr. crt.	Denumire produs	Valoare lei
1.	Ciocane	112.316
2.	Lant ½”	3.726
3.	Lant ¾”; 5/8”	684
4.	Alte lanturi	1.745
5.	Produse tehnice	2.004.297
	<b>TOTAL</b>	<b>2.122.768</b>

b). Piata externa – au fost vandute doar produse tehnice, dupa cum urmeaza:

Nr. crt.	Grupa de produse	Valoare lei
1.	Cartuse cal. 12,7x99 mm	1.778.975
2.	Cartuse cal. 12,7x108 mm	14.844.212
3.	Cartuse cal. 14,5x114 mm	59.232.148
	Total munitie	75.855.334
1.	Mitralietra DSKM	24.690.487
2.	Mitraliera cal. 12,7x99 mm	1.997.380
3.	Instalatia AAZU2	2.179.645
4.	Mitraliera KPV cal. 14,5 mm	23.185.170
	Total armament	52.052.682
1.	Tevi rezerva cal. 12,7 mm	605.693
2.	Tevi rezerva cal. 14,5 mm	494.827
	Total tevi rezerva	1.100.520
1.	Benzi/zale cal. 12,9 mm	374.438
2.	Zale cal. 14,5 mm	1.263.709
3.	Zale cal. 7,62 mm	4.407
	Total benzi/zale	1.642.555
	Diverse	26.033
	<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>130.677.125</b>

Principalii furnizori din furnizorii acceptati pe 2015 ai S. UMCUGIR S.A .

<u>Interni :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SC ITAL INOX ROMANIA TARGOVISTE</li> <li>- SC QIVAROM SRL BUCURESTI</li> <li>- SC CARMESIN SA BUCURESTI</li> <li>- CAUCIUCUL DEVA</li> <li>- LINDE GAZ TIMISOARA</li> <li>- SC UNIVERS CONSTRUCT ELECTRIC S.R.L. CUGIR</li> <li>- SC ASCAROM SRL CLUJ</li> <li>- SC SURFCHIM SRL CLUJ</li> <li>- SC FONDEX SRL CLUJ</li> <li>- SC METALTIM centru de deditare SRL CLUJ NAPOCA</li> <li>- SC ASI GRUP SA SA CLUJ NAPOCA</li> <li>- SC POLICOLOR BUCURESTI SA</li> </ul>
------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- SC CHIM COLOR GRUP SA BUCURESTI</li> <li>- SC EUROCHIMIMPEX SRL BUCURESTI</li> <li>- COMCHIM RM.-VALCEA</li> <li>- CHEMICAL COMPANY SA IASI</li> <li>- SC TESATORIA EURO TEHNICA TEXTIL SRL BUCURESTI</li> <li>- SC BODY COTE – Tratamente Termice SRL BRASOV</li> <li>- SC KOVINTRADE ROMANIA SRL BUCURESTI</li> <li>- SC IULY CUGIR SRL VINEREA</li> <li>- SC SURUB EXPERT SRL ALBA IULIA</li> <li>- SC ANTEMIE SRL BRASOV</li> <li>- SC FABRICA ARME CUGIR SA</li> <li>- SC UM SADU SA –BUMBESTI JIU</li> <li>- SC SCULARIA SRL CUGIR</li> <li>- SC SOLARYS COMPANY SRL CUGIR</li> <li>- SC FABRICA DE ACCESORII METALICE SA (FAM) GALATI</li> <li>- SC RULCONS SRL ALBA IULIA</li> <li>- SC MARCAT STEEL SRL ALBA IULIA</li> <li>- SC ALSTING SRL ALBA IULIA</li> <li>- SC ORION SRL CORNU PRAHOVA</li> <li>- SC ATMA SRL TIMISOARA</li> <li>- SC LAROMET SA BUCURESTI</li> <li>- SC FABRICA DE SCULE RASNOV SA</li> <li>- SC TEHNODISCOM SRL SACELE</li> <li>- SC NEAMTU SRL CUGIR</li> <li>- SC KUERYO SRL</li> </ul>
<u>Externi :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- UNIGLOBAL SERBIA</li> <li>- TAFIMEX CEHIA</li> <li>- KOVINTRADE SLOVENIA</li> <li>- UNIX “GINEX “ d.d. BOSNIA –HERTEGOVINA</li> <li>- METALLOGLOBUS UNGARIA</li> <li>- ALMAMET GmbH GERMANIA</li> <li>- SACIL ITALIA</li> <li>- CERATIZIT ITALIA</li> <li>- CARBIDE DIES MAREA BRITANIE</li> <li>- ARSENAL JSCO BULGARIA</li> <li>- HIGH PRESSURE INSTRUMENTATION AUSTRIA</li> </ul>

### Principali clienti ai S. UM CUGIR S.A. 2015

<u>Interni :</u>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Din cadrul grupului CN ROMARM SA: <ul style="list-style-type: none"> <li>SC FABRICA DE ARME CUGIR SA</li> <li>SC U.M. SADU SA</li> <li>SC U.M.MIJA SA</li> </ul> </li> <li>- AEROSTAR BACAU</li> <li>- STAR TRANSMISION CUGIR</li> <li>- SC SCULARIA SRL CUGIR</li> <li>- REGIA NATIONALA A PADURILOR „ ROMSILVA RA ”</li> <li>- FIRME FORESTIERE (ptr.ciocane de marcat)</li> </ul>
<u>Externi:</u>	<p>Prin mandat si comisionar pentru produse speciale :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- CN ROMARM SA BUCURESTI</li> </ul>

*Acoperirea cu contracte a capacitatilor pe anul 2015*

Produse cu destinatie economica	118.471 lei
- intern: contractat = vandut	118.471 lei
- export	0 lei
Produse tehnice	132.671.422 lei
- intern: contractat = vandut	2.004.297 lei
- export: contractat = vandut	130.677.125 lei

**ACTIVITATEA DE INVESTITII IN ANUL 2015**

In anul 2015, societatea noastra a realizat urmatoarele actiuni de investitii :

A) LUCRARI IN CONTINUARE : nu au existat

B) LUCRARI NOI – nu au existat

C) ALTE CHELTUIELI DE INVESTITII:

*a. Achizitii imobile : nu au existat*

*b. Dotari independente si consolidari – au fost alocate fonduri in valoare de 4925,00 mii lei si au fost achizitionate urmatoarele :*

1. Mijloace de transport:

- Autocamion – in valoare de 290,40 mii lei
- Autoutilitara cu cabina dubla – in valoare de 125,92 mii lei
- Autoturism transport persoane – in valoare de 66,92 mii lei

2. Utilaje intern/extern:

- Centru de prelucrare vertical CNC I( plata avans) – in valoare de 53,58 mii lei
- Centru de prelucrare vertical CNC II ( plata avans) – in valoare de 88,80 mii lei
- Fierastrau panglica pentru lemn – in valoare de 18,69 mii lei
- Strung CNC - in valoare de 102,93 mii lei
- Electrostivuator – in valoare de 96,03 mii lei
- Transpalet electric ( 2 buc. ) – in valoare de 86,77 mii lei
- Instalatie de racire UFT 46.00.00 – in valoare de 45,68 mii lei
- Modernizare centru de prelucrare vertical CNC – in valoare de 170,00 mii lei
- Fierastrau pentru debitat metale cu banda – in valoare de 23,81 mii lei

3. Alte dotari :

- Aparat de masurat duritate HRB – in valoare de 32,57 mii lei
- Aparat de masurat duritate HRC– in valoare de 10,29 mii lei
- Aparat demasurat duritate Vickers – in valoare de 10,17 mii lei

- Aparat de sudura electric – in valoare de 9,44 mii lei
- Aparat de sudura in argon( 2 buc. ) – in valoare de 23,56 mii lei
- Trusa pentru detectat conducte subterane si defecte – in valoare de 24,75 mii lei
- Sistem fotovoltaic 1 kW – in valoare de 13,37 mii lei
- Megohmetru digital 10 kV – in valoare de 14,80 mii lei
- Motocositoare – in valoare de 2,64 mii lei
- Dezumidicator aer – in valoare de 2,60 mii lei
- Masina de masurat in coordonate 3 D – in valoare de 87,20 mii lei
- Camera termoviziune – in valoare de 2,88 mii lei
- Calculator ( 2 buc. ) in valoare de 5,24 mii lei
- Laptop – in valoare de 1,60 mii lei
- Distrugatoare documente ( 2 buc. ) – in valoare de 7,8 mii lei

*b1. Consolidari , Modernizari , Reabilitari si alte lucrari de constructii :*

1. Reabilitare termica si modernizare Ob. 21 - Scularie – lucrari in valoare de 379,71 mii lei
2. Reabilitare termica si modernizare Ob. 21 - LANT – taxa Certificat urbanism in valoare de 0,048 mii lei
3. Amenajare ateliert M-U cu CNC in Ob. 21 FUS – taxa Certificat urbanism si Expertiza Tehnica in valoare de 3,22 mii lei
4. Lucrari de interventie Ob. 169 – lucrari in valoare de 114,48 mii lei
5. Bransament electric CT 22 – lucrari in valoare de 7,58 mii lei
6. Reabilitare si modernizare poligon Ob. 174 – lucrari in valoare de 21,19 mii lei

*c. Cheltuieli pentru elaborarea studiilor de prefezabilitate , a studiilor de fezabilitate si a altor studii aferente obiectivelor de investitii :* au fost alocate fonduri de 150 mii lei , dar nu s-au facut cheltuieli

*d. Cheltuieli de expertiza , proiectare si executie privind consolidarile si interventiile pentru prevenirea sau inlaturarea efectelor produse de actiuni accidentale si calamitati naturale :* nu au existat

Valoarea totala **aprobata** a investitiilor in anul 2015 a fost de **5075 mii lei** , din care s-a realizat **1960,90 mii lei** .

## **ACTIUNI DE VALORIFICARE IN ANUL 2015**

Referitor la vanzarea de active , in anul 2015 nu s-a vandut nici un activ deoarece nu s-au emis mandate de la Ministerul Economiei desi existau un numar de 17 documentatii de vanzare .

S-au refacut si avizat in Consiliul de Administratie al societatii si in cel al CN ROMARM SA documentatiile de vanzare pentru cele 8 active pentru care s-au

intocmit documentatiile in anul 2013 (Hala Masini Unelte Speciale + Hala Cuplaje cu teren aferent , Teren Club 7 Noiembrie ,Teren aferent Ob 14 Bricege , Poarta acces ob 141, Cladire Calatori , Casa oaspeti Malvina 1, Scoala Profesionala veche , Cabina Pod bascula ) si pentru alte 9 active pentru care documentatiile de vanzare s-au intocmit in anul 2014 , s-au avizat in consiliul de administratie al societatii si cel al CN ROMARM SA si s-au transmis la OPSPI ( Cabana Prislop , Ob 163 si teren aferent, ob 116 si teren aferent , Ob 160 si 160 A , apartament Iasi , spatiu comercial Buzau si spatiu comercial Tg-Jiu , teren in suprafata de 9508 mp si teren aferent Camin 3 +2 camere);

Pana in prezent DEPARTAMENTUL PENTRU PRIVATIZARE SI ADMINISTRAREA PARTICIPAȚIILOR STATULUI (fost OPSPI) nu a emis mandate de vanzare nici pentru activele propuse la vanzare in anul 2013 nici pentru cele propuse in 2014 si reluate in anul 2015 .

In anul 2015 s-au incheiat 11 contracte noi . In prezent sunt in derulare un numar de 51 contracte de inchiriere ( din care 48 pentru active iar 3 pentru utilaje), care aduc venituri din chirii de **39.645 euro/luna respectiv 475.746 euro/an** ,

In anul 2015 nu s- au obtinut certificate de atestare a dreptului de proprietate asupra nici unui teren. In prezent mai sunt 4 terenuri fara certificat de atestare a dreptului de proprietate din care pentru Statia pompe I , Statia pompe II si Depozit Vinerea s-a demarat actiunea de obtinere a certificatelor de atestare a dreptului de proprietate. Documentatia pentru Statia Pompe I a fost respinsa de catre D.U.A.T. ALBAdeoarece **nu detinem actul juridic din care rezulta dreptul de administrare directa.**

Pentru terenul aferent Poligon Micesti Primaria ALBA-Iulia a respins documentatia intocmita in baza HG 834/1991 .

Referitor la diferenta de suprafata intre certificatul de proprietate asupra terenului aferent UMC II (346.200 mpfata de suprafata intabulata de 317.822 mp ), diferenta care reprezinta albia Raului Mare Cugir care strabate incinta UMC II si care apartine de drept Apelor Romane , continua actiunea in instanta in vederea corectarii certificatului de proprietate .

## **PROTECTIA MEDIULUI SI SECURITATEA SI SANATATEA IN MUNCA**

Situația cheltuielilor realizate pentru securitatea și sănătatea în muncă și protecția mediului:

<b>Perioada</b>	<b>Cheltuieli pentru securitatea și</b>	<b>Cheltuieli pentru protecția mediului</b>
-----------------	---	---



	<b>sănătatea în muncă</b>	
<b>2015</b>	<b>268.823 RON</b>	<b>331.034 RON</b>

*Protecția mediului înconjurător:*

Autorizații deținute de societate:

- Autorizație din punct de vedere al protecției muncii nr.411/1997;
- Autorizație pentru producerea, prepararea, deținerea, transportarea și folosirea materiilor explozive, Nr.846 / 04.02.2011 cu vizare anuală.
- Autorizație pentru funcționarea depozitului de materii explozive, Nr. 812/21.01.2014 cu vizare anuală.

Pe partea de protecția mediului, filiala deține următoarele autorizații:

- Autorizație de Mediu pentru Fabricare altor mașini de utilizare generală ; Fabricarea altor mașini și utilaje specifice Nr. 76/30.04.2010, valabilă până în data de 30.04.2020 ;
- Autorizație de Mediu - fabricare tehnică militară, Nr. 157/21.09.2010 valabilă până la 21.09.2020 ;
- Autorizație integrată de mediu – producere substanțe explozive, Nr. SB 86/27.11.2007, revizuită în data de 02.03.2011, valabilă până la 27.11.2017 ;
- Autorizație de Gospodărire a Apelor nr. 129/21.05.2010, valabilă până în data de 27.11.2017 ;
- Autorizație pentru Deținerea și Utilizarea de Produse și Substanțe Toxice (cianură de sodiu, cianură de cupru, mercur) nr. 99/15.02.2002 cu valabilitate nelimitată;

## **ACTIVITATEA PRIVIND SITUAȚIILE DE URGENTA DESFĂȘURATA IN 2015**

### **1. Implementarea noilor prevederi legale:**

În cursul anului 2015 au fost emise mai multe acte legislative și normative în domeniul situațiilor de urgență care au fost prelucrate la nivelul societății prin instruirea personalului salariat la toate nivelurile (legi, hotărâri ale guvernului, ordine, normative, etc)

S-au actualizat și prezentat spre aprobare toate documentele de conducere organizare și pregătire/instruire în funcție de schimbările survenite în structura organizatorică a uzinei și s-au elaborat proceduri privind activitățile de interes major în domeniul situațiilor de urgență.

De asemenea s-au actualizat, reactualizat și avizat documentele pe linia intervenției în situații de urgență prevăzute de Legea 481/2004, legea 307/2006, OMAI 163/2007, H.G. 804/2007, precum și de celelalte acte normative în vigoare, astfel:

- Planul de analiză și acoperire a riscurilor – cf. OMAI 132/2006;
- Politica de prevenire a accidentelor majore în care sunt implicate substanțe periculoase cf. H.G. 804/2007.;
- Planul de apărare împotriva inundațiilor, ghețurilor, fenomenelor meteorologice periculoase și poluărilor accidentale cf. Ordinului comun nr. 330/44/2.178/2013;
- Planul de prevenire și combatere a poluărilor accidentale;
- Planul de evacuare a societății în situații de urgență cf. OMAI 1184/2006;
- Plan de intervenții în caz de incendii cf. OMAI 163/2007;
- Plan de alarmare a societății în situații de urgență cf OMAI 1259/2006;
- Procedura operațională de management a situațiilor de urgență;
- Procedura operațională în cazul producerii unui arson ;
- Procedura operațională de manipulare și transport a materialelor periculoase;
- Procedura de evaluare a riscurilor în domeniul situațiilor de urgență;
- Reactualizarea și adaptarea la situația actuală a planului de funcționare a uzinei în regim special de lucru;
- Planul pregătirii în domeniul situațiilor de urgență, tematica și graficul anuale;
- Decizia Directorului General pentru reactualizarea Celulei de Urgență a societății.
- S-au emis decizii de către Directorul general cu numirea de responsabili privind exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor la Secțiile de producție și Depozitele de materiale.
- S-au întocmit Programe/Planuri cuprinzând măsuri adoptate în urma controalelor efectuate de organele de control ale inspectoratului județean și reprezentanți ai centralei tutelare și ministerului, efectuate la S. U.M.C. S.A., precum și de către Comp. Sit. Urg. referitor la respectarea Normelor Generale de apărare împotriva incendiilor și starea instalațiilor de avertizare, alarmare și stingere a incendiilor din cadrul societății, potrivit prevederilor Normativului pentru proiectarea executarea și exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor indicativ P 118/2 – 2013.
- S-a întocmit planul cu asigurarea resurselor umane, materiale și financiare pentru perioada 2015, în funcție de necesarul de dotare a formațiunilor de primă intervenție organizate pe locurile de muncă și posibilitățile financiare ale societății.

## **2. Stadiul îndeplinirii măsurilor stabilite:**

S-a verificat funcționarea și întreținerea sistemului informațional și a mijloacelor de transmisiuni-înștiințare-avertizare și alarmare din cadrul societății, asigurarea securității sirenelor de alarmare în scopul evitării declanșării accidentale.

S-au încheiat contracte de prestări servicii cu societăți specializate pentru verificarea instalațiilor de stingere (hidranți, interiori/exteriori, drencere și mijloace de primă intervenție) din societate, precum și pentru curățarea și întreținerea coșurilor de evacuare a gazelor arse la centralele termice.

Menținerea în stare de funcționare și asigurarea dotării punctelor de prim ajutor și a laboratorului de specialitate din cadrul societății.

S-a efectuat controlul paratrăsnetelor (prizelor de pământ) la toate clădirile active din cadrul societății și s-au emis buletine de verificare de către personal calificat și atestat din cadrul Secției Mecano-Energetic.

S-au executat verificările tehnice periodice de către personal autorizat la centrale termice ale societății.

S-a executat verificarea stingătoarelor, planurilor de evacuare, organizarea apărării pe locurile de muncă, fișele de instructaj, indicatoare de securitate de către personalul încadrat la Compartiment Situații de Urgență,

S-a luat măsuri pentru repararea hidranților exteriori/interiori care prezentau defecțiuni și înlocuire celor care nu se mai pot repara.

La secția armament s-au instalat 3 hidranți interiori noi 1 hidrant exterior la poligon;

La secția Muniție s-au achiziționat și înlocuit un număr de 21 hidranți interiori, 1 hidrant portabil și 17 furtunuri care să completeze pichetele PSI și hidranții exteriori și s-a reparat 1 hidrant exterior.

La Direcția Comercială s-au început lucrările pentru instalare a 3 hidranți interiori și s-au achiziționat un nr de 14 stingătoare noi cu pulbere.

La Laboratorul Chimic, au fost înlocuiți cei 2 hidranți interiori care nu funcționau.

La Poligonul de încercări, s-au montat 2 hidranți interiori noi care momentan nu sunt funcționali urmând ca parcursul acestui an să fie legați la rețeaua de apă.La toate secțiile și direcțiile societății au fost expuse peste 300 de indicatoare de securitate confecționate la Comp. Situații de Urgență

S-au achiziționat indicatoare de securitate de tip "Luminobloc" pentru iluminatul de siguranță pentru marcarea căilor de evacuare și hidranților interiori.

S-au executat exerciții de evacuare și intervenție simulare incendiu la secțiile de producție și atelierele independente, precum și la birourile funcționale conform „Planului anual de pregătire în domeniul situațiilor de urgență.

## **3. Deficiențe care s-au manifestat în domeniul apărării împotriva incendiilor:**

În urma controlului efectuat la S. Uzina Mecanică Cugir S.A. de către **INSPECTORATUL PENTRU SITUAȚII DE URGENȚĂ „UNIREA” AL JUDEȚULUI ALBA, ȘI COMISIA DE CONTROL A ROMARM** s-au constatat unele neconformități cu privire la respectarea prevederilor Normativului pentru proiectarea executarea și exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor – indicativ P.118/2-2013 și OMAI nr. 163/2007 astfel:

- Nu au fost încheiate contracte cu firme specializate și autorizate care să facă reviziile la instalațiile de stingere din dotare (hidranți, interiori/exteriori, drencere și mijloace de primă intervenție) , precum și pentru verificarea și curățarea coșurilor de evacuare a gazelor arse la centralele termice.
- La Secția Muniție nu funcționează rețeaua de drencere deschise problemă constatată atât de Comp. Sit.uații de Urgență cât și de Inspectoratul pentru Situații de Urgență “Unirea” al Jud Alba, situație sesizată încă din anul 2014, fiind și în prezent nefuncțională. În acest moment se caută soluții pentru repararea sau înlocuirea instalatiei.
- La magazia de materiale chimice nu au fost separate unele substanțe și materialele din categorii diferite fiind depozitate în grupuri de sortimente incompatibile unele față de altele, unele materiale nefiind etichetate și neavând fișe de securitate.
- La arhivele societății au fost semnalate defecțiuni la instalația electrică de iluminat iar rafturile nu corespund normelor din punct de vedere a combustibilității.

#### **4. Concluzii din activitatea de instruire.**

Pregătirea în domeniul situațiilor de urgență s-a făcut conform Planului cu principalele activități în domeniul situațiilor de urgență, a tematicii și graficului anual de instruire aprobate de conducerea societății și avizate de Inspectoratul Județean pentru Situații de Urgență „Unirea” al jud. Alba, elaborate în baza Ordinului nr. 3/08,01.2015 al Președintelui Comitetului Județean pentru Situații de Urgență, prefectul județului Alba.

În urma instructajelor periodice, a exercițiilor de evacuare din clădiri și a exercițiilor de intervenție executate de către salariați la locurile de muncă, în cooperare cu Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență al Orașului Cugir cu care societatea are contract de prestări servicii, salariații au manifestat interes cu privire la însușirea cunoștințelor în domeniul situațiilor de urgență potrivit riscurilor cu care societatea este monitorizată.

Potrivit legislației în vigoare și a Deciziei Directorului General al societății cu privire la instruirea personalului angajat, la finele anului s-au executat testările anuale pentru verificarea cunoștințelor dobândite în cursul anului, rezultatele fiind bune și foarte bune.

#### **5. Relațiile cu terții privind apărarea împotriva incendiilor:**

În momentul de față S. Uzina Menanică Cugir S.A. a încheiat contracte de prestări servicii cu mai multe societăți specializate în diferite activități complementare privind situațiile de urgență astfel:

1. Serviciul Voluntar pentru Situații de Urgență al orașului Cugir în ce privește intervenția la incendii și inundații,
2. S.C. Alsting Company S.A. pentru verificarea și mentenanța stingătoarelor.
3. S.C. TAO Protect S.R.L. pentru verificarea și mentenanța instalațiilor de stingere din societate, (hidranți, interiori/exteriori, drenaj).
4. S.C. TAO protect S.R.L. pentru curățarea, întreținerea și verificarea periodică a coșurilor și canalelor de evacuare a fumului și gazelor fierbinți la centralele termice.

De asemenea avem o bună colaborare cu Filiala de Cruce Roșie a județului Alba Subfiliala de Cruce Roșie a orașului Cugir prin care am reușit să cursăm mai multe persoane din cadrul societății pentru acordarea primului ajutor în caz de accidente sau dezastre, acțiune care va continua și pe parcursul anului 2016.

#### **6. Asigurarea dotării, calitatea și funcționarea mijloacelor tehnice de apărare împotriva incendiilor.**

În acest an s-au achiziționat stingătoare noi, furtunuri, hidranți, țevi de refulare, chei, pichete PSI și indicatoare de securitate conform legislației.

Situația stingătoarelor la nivelul societății este bună, dispunem de un număr de 480 de stingătoare de diferite tipuri. Stingătoarele care au fost expirate, care au prezentat deficiențe sau care au fost folosite au fost reparate, încărcate și repuse în funcție astfel că în momentul de față toate sunt funcționale:

- Stingător P6 - 385 buc;
- Stingător G2 - 15 buc;
- Stingător G3 - 20 buc;
- Stingător SM 6 - 60 buc;

Tot în această perioadă s-au mai achiziționat hidranți interiori și exteriori, precum și pichete PSI care completează baza materială destinată prevenirii și stingerii incendiilor, astfel în momentul acesta societatea dispune de următoarele mijloace funcționale :

- Hidranți exteriori - 24 buc
- Hidranți interiori - 58 buc
- Pichete PSI - 20 buc

În cursul anului 2015 s-a continuat operațiunea de înlocuire a rețelei de alimentare cu apă a societății, respectiv montarea de hidranți interiori și exteriori iar lucrările continuă și pe parcursul anului 2016, inclusiv pentru repararea hidranților defecti din societate. Fiind o investiție de mare anvergură și foarte importantă pentru S. U.M.Cugir. S.A., această lucrare

presupune costuri importante motiv pentru care se execută etapizat pe mai multe segmente

și perioade de timp până la finalizare, funcție de bugetul societății.

În anul 2015 s-au alocat pentru achiziții echipamente și mijloace de apărare împotriva incendiilor peste 60.000 lei.

În decursul anului Comp. Situații de Urgență a efectuat controale periodice interne la toate obiectivele din societate, rezultatele acestora consemnându-se în registrul de control specific acestor activități iar în urma acestora s-au întocmit rapoarte de control avizate de conducerea societății.

Pe tot parcursul anului 2015 s-au luat măsuri de revizie și verificare a stingătoarelor din dotarea clădirilor administrative și secțiilor de producție de către Comp Situații de Urgență, ocazie cu care s-a controlat termenul de expirare ale acestora. Au fost verificate un număr de 264 stingătoare și reîncărcate 29 de stingătoare care au fost redistribuite pe locurile de muncă. De asemenea s-au verificat și revizuit stingătoarele din dotarea autovehiculelor aparținând societății.

S-au luat măsuri de înlocuire a furtunurilor defecte (degradate), de actualizare a planurilor de evacuare și a schemelor cu organizarea activității de apărare împotriva incendiilor, precum și a indicatoarelor de securitate la locurile de muncă.

În urma controalelor efectuate de către Comp Situații de Urgență la fișele de instructaj s-a constatat în unele locuri de muncă, epuizarea fișelor de instructaj fiind necesară înlocuirea lor. În acest sens s-au achiziționat fișe noi pentru înlocuirea celor epuizate la secțiile Armament, Muniție Uzinare și Mecano-Energetic, operațiunea continuându-se pe măsură ce acestea se epuizează.

S-a realizat montarea de indicatoare de securitate luminobloc „evacuare de urgență” la secția Muniție Uzinare și Pavilionul Administrativ 2, urmând ca în anul 2016 să se continue această acțiune și la celelalte secții.

La finele anului 2015 s-a început recondiționarea instalației de iluminat de la arhiva UMC I urmând să se finalizeze în primul trimestru din 2016.

## **7. Eficiența activităților desfășurate de structurile cu atribuții în domeniul apărării împotriva incendiilor**

Eficiența se reflectă în pregătirea teoretică și modul de acțiune a salariaților și echipelor de primă intervenție, precum și a serviciului voluntar pentru situații de urgență, la exercițiile de evacuare și intervenție efectuate.

De asemenea eficiența activității de apărare împotriva incendiilor se datorează activității de prevenire pe care o desfășoară compartimentul situații de urgență la nivelul societății astfel că în acest an nu s-au înregistrat evenimente de natura incendiilor.

## **8. Propuneri de măsuri pentru îmbunătățirea activității:**

Pentru verificarea periodică (saptămânală) a hidranților exteriori va fi numit prin decizie un angajat din cadrul societății respectiv Unității Structurale ISACMME care va avea permanent această atribuție și care va colabora cu firma acreditată care face

verificarea, revizia și întreținerea hidranților interiori și exteriori. Pentru verificarea periodică a hidranților interiori vor fi numiți prin Decizie, responsabili cu exploatarea instalațiilor de stingere a incendiilor (hidranți interiori, pichete PSI la fiecare secție de producție și magazie.

Înlocuirea instalației electrice a Arhivei este în acest moment în curs de rezolvare.

Pentru asigurarea în continuare a dotării cu mijloace tehnice de apărare împotriva incendiilor pentru anul 2016, este necesar a se prevedea în Bugetul societății fondurile necesare întreținerii mijloacelor de primă intervenție, achiziționarea materialelor pentru executarea de indicatoare de securitate, achiziționarea de afișe de informare, confecționarea sau achiziționarea de lăzi cu nisip PSI pentru înlocuirea celor degradate

Completarea și întreținerea în continuare a bazei materiale de prevenire și stingere a incendiilor, pregătirea în continuare a personalului societății în domeniul situațiilor de urgență.

## **ACTIVITATI DE MARKETING DESFASURATE IN 2015**

In cursul anului 2015 activitatea de promovare imagine si produse s-a concretizat in urmatoarele actiuni:

- 1) participari la targuri si expozitii de tehnica militara (ASDA- Croatia, IDEF-Turcia, GDA- Kuwait, MSPO- Polonia, Partener- Serbia, Defence&Security-Thailanda) in scopul:
  - oferirii de informatii si materiale publicitare
  - cunoasterea concurentilor (preturi practicate, detalii tehnice)
  - informarii si cunoasterii tendintelor de dezvoltare a industriei in domeniu.
  - cunoasterii progresului tehnic si tehnologic in activitatile de productie
  - identificarii unor posibilitati de colaborare pentru desfacerea produselor
  - informarea asupra șanselor de export
  - cautarii de solutii moderne pentru minimizarea costurilor de fabricatie si mentinerea contactelor cu marii producători de echipamente specifice
  - identificarii de clienti si furnizori de materii prime si materiale
- 2) Editare si actualizare materiale de promovare: CD prezentare, site [www.uncugir.ro](http://www.uncugir.ro), mape pentru CD, postere linii de productie, obiecte promotionale)
- 3) Reclama si publicitate
  - pentru inchiriere/vanzare active si valorificari bunuri, materiale, deseuri.
  - harti, site-uri de specialitate si cataloage online

## **EVENIMENTELE SEMNIFICATIVE IN DOMENIUL MANAGEMENTULUI CALITATII IN ANUL 2015**

Calitatea produselor (și serviciilor) oferite, constituie un obiectiv strategic pentru S. Uzina Mecanică Cugir S.A..

Produsele executate de societatea noastră sunt de un nivel calitativ ridicat, în ultimii 3 ani neexistând reclamații de la clienți.

Evaluarea și selecția furnizorilor de materiale și materii prime și servicii se face conform procedurii “ Procesul de aprovizionare. Evaluarea și selectarea furnizorilor“ cod IMC – 7.4.1 – 00.00.

Societatea noastră detine două certificări ale sistemului de management al calității :

- **TÜV SUD** – certificat Nr. 12 100 6437 TMS, valabil până la 02.08.2017 – prin care se certifica implementarea și aplicarea unui sistem de management al calității pentru proiectare, producție, reparații și vânzare de armament, munitie și accesorii, scule și matrite în conformitate cu standardul de calitate SR EN ISO 9001:2008 ;
- **OMCAS** – certificat Nr. 10 din 2014, valabil până la 29.05.2016 – prin care se certifica implementarea unui sistem de management al calității în conformitate cu AQAP 2110 (Cerinte NATO referitoare la asigurarea calității în proiectare, dezvoltare și producție), aplicabil pentru fabricația de armament, munitie, piese de schimb și accesorii.

Pentru menținerea celor două certificări, în anul 2015, au avut loc auditurile de supraveghere ale celor două organisme de certificare:

- **OMCAS** – luna mai 2015;
- **TÜV SUD** – luna iulie 2015.

Revizuirea standardelor SR EN ISO 9001:2008 – Sisteme de management al calității. Cerințe respectiv SR EN ISO 9000:2008 - Sisteme de management al calității. Principii fundamentale și vocabular precum și apariția noilor ediții din 2015 au adus modificări ale cerințelor referitoare la sistemul de management al calității implementat și menținut la S UM Cugir SA.

În vederea implementării noilor cerințe și îmbunătățirea performanțelor sistemului de management al calității s-a participat la cursul de perfecționare organizat în noiembrie 2015 la sediul ASRO – Societatea de Standardizare din România din București.

Pentru îmbunătățirea calității produselor, în anul 2015 s-au achiziționat echipamente de măsurare și monitorizare noi, astfel:

- colectiv CTC Scularie – Mașina de măsurat în coordonate 3D BENCHMARK;
- colectiv CTC Poligon – Instalatie măsurat viteza pentru munitii calibru 12,7 mm și 14,5 mm;
- colectiv CTC Armament – Aparat pentru măsurarea durității: Rockwell (1 buc) și Brinell (1 buc);
- compartiment Laborator – Aparat pentru măsurarea durității Vickers (1 buc).



## SITUATIA LITIGIILOR IN CURS LA 31.12.2014

La data de 31.12.2015 S.UM CUGIR S.A. are inregistrate la Oficiul Juridic:

- 32 dosare – calitatea procesuală – reclamant
- 63 dosare – calitatea procesuală – pârât, din care :
  - 60 dosare litigii de muncă
  - 3 dosare civile

Facem cunoscut că aceste dosare se află pe rolul instanțelor judecătorești din întreaga țară în diferite faze procesuale: apel, recurs, fond, rejudecare, executare silită sau în procedura falimentului.

În cursul anului 2015 la Oficiul Juridic au fost înregistrate un număr de 261 dosare noi ( litigii de muncă, civile) , astfel:

- litigii de muncă : 251 dosare
- civile: 10 civile

Situația litigiilor este prezentată în Anexa nr. 1

Situația dosarelor juridice la 31.12.2015 – *debitor S. Fabrica de Arme S.A.*

1. Dosar de executare 257 /2011 la BEJ BABA TEODOR

– sumă totală de recuperat -15.373.532,17 lei

2. Dosarul nr.4655/107/2014 – Sentința Civilă 368/2015

- debit rămas de achitat 873.923,90 lei

Acest dosar a fost finalizat în anul 2016 și a fost transmis BEJ BABA TEODOR având număr de dosar execuțional 260/2016

3. Somație plată sumă de *recuperat 1.411.393,95 lei*

Acest dosar a finalizat în anul 2016 prin Sentința Civilă nr. 4/COM/2016 urmând a se transmite BEJ BABAB TEODOR în vederea executării silite .

*Total debit S.FABRICA DE ARME S.A. - 17.658.850,02 lei.*

## Dezvoltarea previzibilă a societății; principiul continuității activității

În anul 2016 societatea va continua eforturile de dezvoltare ale activității întreprinse în anul precedent. Principalele axe de dezvoltare ale societății vor continua să fie: dezvoltarea comercială (fidelizarea clienților existenți, atragerea de noi clienți, creșterea calității produselor oferite), re tehnologizarea fabricației, eforturile de înlocuire

și refacere a rețelelor apă, canalizare și ape uzate nocive pe platforma UMC II prin realizarea de investiții, optimizarea structurii organizatorice a societății prin creșterea productivității și a calității activității, gestionarea locurilor de muncă și a competențelor, precum și motivarea angajaților.

Există un portofoliu al contractelor și comenzilor care să permită desfășurarea și dezvoltarea activităților pe termen mediu (2016 - 2018) și nu se întrevad riscuri și incertitudini cu care să se confrunte unitatea în acest interval de timp.

Prețurile practicate la produsele unității sunt acoperitoare pentru costurile realizate și permit obținerea unui profit rezonabil, ceea ce permite reluarea ciclului de fabricație cu resurse proprii, plata obligațiilor către bugete și a altor obligații nefiind necesară apelarea la credite bancare.

Regularitatea livrărilor și încasărilor, disponibilitățile din conturile bancare elimină riscul de lichiditate și de flux de numerar.

#### Alte evenimente survenite in anul 2014

<b>Unitatea de control</b>	<b>Obiectivele controlului</b>	<b>Actul de control</b>
Inspectoratul Teritorial de Munca Alba	Control operativ in domeniul regimului materialelor explozive privind verificarea conditiilor de autorizare	PV 4399/14.01.2015
Agentia Goaspodarirea Apelor Mures	Control planificat in domeniul gospodarii apelor	PVC/25.02.2015
Inspectoratul Situatiilor de Urgenta Unirea Alba	Verificarea respectarii prevederilor legale in domeniul situatiilor de urgenta	PVC /08.05.2015
Inspectoratul de Politie Alba	Verificari in baza Legii 126/1995 la depozitul de materiale explozive	PV /25.05.2015
Inspectoratul Teritorial de Munca Alba	Control inopinat in domeniul relatiilor de munca	PVC 45315/ 25.06.2015
Directia Generala Regionala a Finantelor Publice Brasov – SIEF BV –Compartimentul Alba	Control tematic	Nota unilaterala nr. 192/06.08.2015
Inspectoratul Situatiilor de Urgenta Unirea Alba	Control planificat in domeniul protectiei mediului	RI nr. 17/09.12.2015
C.N. Romarm SA Bucuresti	Control de fond in domeniul informatiilor clasificate	Act de control

C.N. Romarm SA Bucuresti	Tematica de control pe linie SSM, SV, protecta mediului	Act de control

Organele de control nu au constatat deficiente majore, unitatea nefiind sanctionata.

**Presedinte Consiliul de Administratie  
Daniel POPA**

**Director general,  
Romulus MICU**

**Director economic,  
Ioan STANICA**